



Buskerud
fylkeskommune



DRAMMEN
KOMMUNE



Rådet for Drammensregionen



HØGSKOLEN
i Buskerud



Papirbredden
VINDOR



NHO



DNF



BI DRAMMEN



SIBU
www.sibu.no



Vestre Viken HF

Videreutvikling av Papirbredden - Drammen kunnskapspark



*Forprosjektrapport
Drammen 20. mai 2010*

Forord

Denne rapporten markerer avslutningen på forprosjektet for utviklingen av Papirbredden Drammen kunnskapspark (Papirbredden 2), herunder realisering av byggetrinn 2 på Papirbredden.

Forprosjektet har vært et regionalt samarbeidsprosjekt mellom følgende samarbeidspartnere: Drammen kommune, Høgskolen i Buskerud, Rådet for Drammensregionen, Papirbredden Eiendom AS, Studentsamskipnaden i Buskerud, BI Drammen, Drammen Næringslivsforening, NHO Buskerud, Buskerud Fylkeskommune, LO Buskerud samt Vestre Viken HF. I tillegg har flere andre aktører vært involvert i tilknyttede delprosesser.

Arbeidet har vært ledet av et prosjektstyre bestående av rektor Kristin Ørmen Johnsen, Høgskolen i Buskerud (HiBu) (leder); rådmann Nils Wisløff (til 30.11.09); fungerende rådmann Finn Egil Holm (fra 01.12.09) og spesialrådgiver Dag Østern, Drammen kommune; daglig leder Paul Røland, Drammen Eiendom KF; direktør Trond Østgaard, BI Drammen; regiondirektør Solveig Varnes Solbakken og prosjektdirektør Bjørn Holm, Entra Eiendom AS/Papirbredden Eiendom AS; daglig leder Kirsten Heggland, Papirbredden Eiendom AS; direktør Dankert Freilem, Rådet for Drammensregionen; distriktssekretær Kim-Louis Belaska, LO Buskerud; daglig leder Hans Petter Tonum, Drammen Næringslivsforening (DNF); direktør Berit Refseth Studentsamskipnaden i Buskerud (Sibu); Harald Noddeland, Vestre Viken HF; regionalutviklingssjef Kjersti Bærug, Buskerud fylkeskommune og direktør Per Steinar Jensen, NHO Buskerud. Prosjektstyret har vært en arena for strategisk samordning mellom partene rettet mot å legge grunnlag for nødvendig formelle beslutninger i relevante styrende organ.

Prosjektledelsen har bestått av Lars Wang (prosjektleder), insam as og Dag Østern, Drammen kommune.

Arbeidet i prosjektstyret har også omfattet studietur til Stockholm og befarings til IT Fornebu.

Prosjektstyret startet sitt arbeid 08.09.09 og hadde sitt siste møte 08.03.10. Med denne rapporten avslutter prosjektstyret sitt arbeid og gir sine anbefalinger om hvordan arbeidet med utvikling av Drammen/Buskerud som kunnskapsregion og av Papirbredden som regionalt knutepunkt for kunnskap og innovasjon kan videreføres.

Drammen 20.05.2010

for prosjektstyret

Kristin Ørmen Johnsen

Innhold

1. Sammendrag og anbefalinger	1
2. Bakgrunn	3
3. Mandat.....	4
4. Samarbeidspartenes - status og perspektiver.....	7
5. Innholdsutvikling	10
6. Papirbredden som byggeprosjekt (byggetrinn 2).....	14
7. Organisering av Drammen som kunnskapsregion.....	16
8. Vedlegg	17

1. Sammendrag og anbefalinger

Papirbredden – Drammen kunnskapspark har siden etableringen i 2007 etablert seg som et regionalt knutepunkt for kompetanseutvikling og innovasjon. Økende antall studenter, flere brukere/leietakere, flere arrangementer mv. gjør at det er behov for en utbygging (byggetrinn 2) av Papirbredden. Samtidig vil det være avgjørende at Drammensregionen/Buskerud utnytter Papirbredden som et strategisk virkemiddel for å posisjonere regionen inn mot konkurransen om studenter, forskningsaktivitet og kunnskapsbedrifter. Dette var bakgrunnen for at en rekke regionale aktører ble enige om å gjennomføre et forprosjekt rettet mot videreutvikling av Papirbredden.

Arbeidet har ledet fram til følgende hovedanbefalinger:

- Videre utbygging av Papirbredden (Papirbredden 2) realiseres i regi av Papirbredden Eiendom AS og med utgangspunkt i inngått samarbeidsavtale mellom Drammen kommune, Papirbredden Eiendom AS, MSD Norge og HiBu (jfr.vedlegg 1).
- Det arbeides videre med den innholdsmessige utviklingen av Drammen som pådriver for en kunnskapsregion og for at Papirbredden som regionalt knutepunkt for kompetanse og innovasjon gis en hensiktsmessig organisering.
- Organiseringen av Drammensregionen som en kunnskapsregion videreutvikles gjennom løpende arbeid.

Papirbredden 2 (byggeprosjektet)

For Papirbredden 2 anbefales at:

- Papirbredden Eiendom AS tar ansvar for videre planlegging og gjennomføring i samarbeid med både avklarte og andre aktuelle andre leietakere/brukere for Papirbredden 2. Dette innebærer også ansvar for at leiekontrakter inngås med aktører som bidrar til å realisere målsettingene for Papirbredden som et regionalt samarbeidsprosjekt.
- Papirbredden Eiendom AS har i samarbeid med aktuelle leietakere/brukere ansvar for informasjon/kommunikasjon knyttet til byggeprosjektet. Kommunikasjonsarbeidet omfatter også etablering av en bredt sammensatt referansegruppe som holdes løpende orientert om arbeidet og brukes aktivt som ressurs i prosjektet.
- Byggeprosjektet omfatter også vurdering av samspillet mellom funksjoner i eksisterende anlegg og nybygg med sikte på at Papirbredden som arena skal utgjøre et integrert og helhetlig konsept.
- Som en del av planleggingsprosessen forutsettes det at brukere/leietakere avklarer ansvar/finansiering mv. for nye samarbeidskonsepter (for eksempel Vitensenter) som ønskes lokalisert til Papirbredden.

Innholdsutvikling

Videre innholdsutvikling anbefales videreført innfor de definerte satsninger:

- **Helse og helseinnovasjon:** Satsningen videreføres primært i regi av etablert Arenaprogram for helseinnovasjon. Forprosjektet for etablering av Vitensenter for helse på Papirbredden anbefales oppsummert og avsluttet for endelig beslutning om byggestart (mai 2010) med sikte på å danne grunnlag for etableringen av et gjennomføringsprosjekt (hovedprosjekt) som inngår som en integrert del av Papirbredden 2.

- **Læring og læringsmiljøer:** Papirbredden bør videreutvikles som en utviklingsarena mht. læring og læringsmiljøer. Det legges spesielt vekt på videreutvikling av Drammensbiblioteket som driver for innholdsutvikling og læring. Utvikling av pedagogisk satsning knyttet til Papirbredden videreføres i regi av HiBu og i samarbeid med spesielt Buskerud fylkeskommune (videregående opplæring) og kommunene i Drammensregionen (grunnskolen).
- **By- og regionutvikling:** Drammen anses å ha gode forutsetninger for å utvikle et kunnskapsmiljø innenfor by- og regionutvikling hvor både fysisk planlegging, sosiokulturelle forhold (inkl. det flerkulturelle perspektivet) og næringsutvikling/innovasjon inngår som integrerte deler. Satsningen vil kunne forsterke og dra nytte av Drammens sterke satsning på miljøvennlig by- og regionutvikling. Det anbefales derfor at det etableres et formalisert samarbeid mellom relevante aktører innenfor dette kompetansefeltet som til sammen kan dekke både undervisning, forskning, praksis og offentlig aktører. En slik allianse kan realisere mer konkrete tiltak innenfor videre- og etterutdanning, traineprogram mv. Det anbefales at Drammen kommune i samarbeid med UMB tar hovedansvar for videre prosess.

Organisering

Det arbeides med å videreutvikle organiseringen av arbeidet for å utvikle Drammenregionen som kunnskapsregion i Buskerud og Papirbredden som kompetansearena. Et slikt arbeid må trekke på erfaringer og strategier fra ledende regionale kunnskapsmiljøer både i Norge og internasjonalt. Drammen kommune bør tar ansvar for videreføringen av denne prosessen i samarbeidet med aktuelle regionale partnere.

2. Bakgrunn

Drammen kommune tok våren 2009 initiativ til å etablere et regionalt utviklingsprosjekt for videreutvikling av Papirbredden – Drammen kunnskapspark. Motivet var å legge grunnlag for videreutvikling av Drammen som kompetanse- og studentby. I første fase ble Papirbredden Eiendom AS (PE) etablert. PE er eid av Drammen kommune og Entra Eiendom AS og er regionens strategiske partner ift. videre utbygging og drift av Papirbredden.

Erfaringene med det strategiske samarbeidet om Papirbredden i første fase (2004-2007) var meget gode. Samtidig ble det ansett som avgjørende for regionen at videre utvikling av Papirbredden også innholdsmessig måtte utformes i tråd i med byens/regionens/fylkets strategier. For å få til dette ble det lagt avgjørende vekt på å ta vare på og videreutvikle det gode samarbeidet som var etablert. Alle deltakere i det opprinnelige prosjektstyret ble således invitert til å delta videre. I tillegg ble Vestre Viken HF og Husbanken invitert til å delta.

Samarbeidspartnere ble Drammen kommune, Høgskolen i Buskerud, Rådet for Drammensregionen, Papirbredden Eiendom AS, Studentsamskipnaden i Buskerud, BI Drammen, Drammen Næringslivsforening, NHO Buskerud, Buskerud Fylkeskommune, LO Buskerud samt Vestre Viken HF.

Prosjektet fikk status som regionalt utviklingsprosjekt gjennom tilskudd fra regionale utviklingsmidler. Det ble imidlertid lagt til grunn at finansiering av ulike delprosesser i stor grad skulle baseres på egen finansiering, men at det var viktig at disse prosessene skulle søkes koordinert med Papirbredden 2.

Det ble lagt til grunn at forprosjektet skulle ha et tidsperspektiv på ½ år og at man da samlet seg om konklusjoner/anbefalinger.

Resultatet av forprosjektet var ment å skulle inngå som grunnlag for beslutninger i styrende organ hos de aktuelle (hoved)leietakere på Papirbredden 2 samt hos Papirbredden Eiendom AS. Det ble lagt til grunn at evt. beslutning om videre utbygging kunne skjer sommeren 2010.

3. Mandat

Med utgangspunkt i Drammen kommunes skisse til et regionalt samarbeidsprosjekt ble et mer konkret mandat utformet i samarbeid med partene i prosjektet.

Mål

Forprosjektets mål ble definert til å være å:

- Videreutvikle Drammensregionen som kompetanse- og innovasjonsområde som en integrert del av Buskeruds satsning på næringsutvikling, innovasjon og kompetanse.
- Støtte opp om under Oslofjordalliansens arbeid med et langsiktig mål om å inngå i et regionalt universitetssamarbeid.
- Støtte opp under utviklingen av nærings/kompetanseklynger med nasjonalt ambisjonsnivå, herunder utvikling av samarbeid med aktører nasjonalt og internasjonalt.
- Gi konkrete innspill til arealbehov mv. for Papirbredden byggetrinn 2 som skal utgjøre en integrert del av Papirbredden som kunnskaps- og innovasjonsmiljø¹.

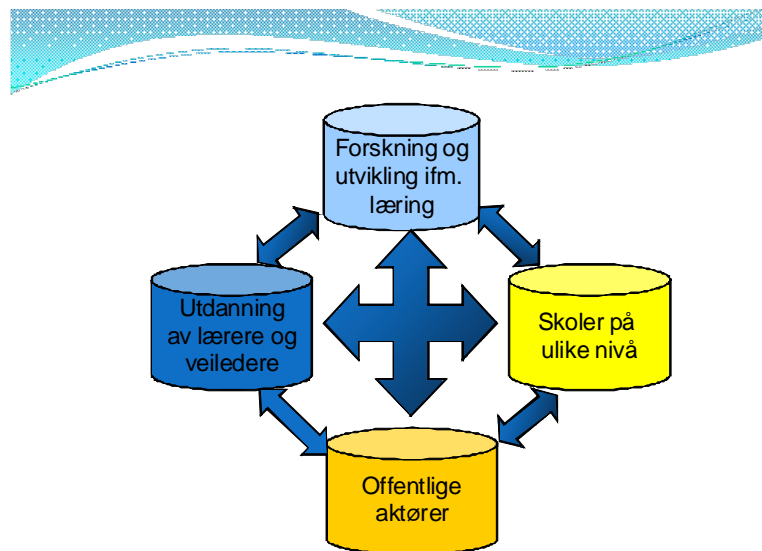
Fokusområder

Forprosjektet skulle bygge videre på satsninger som var etablert og de resultater som var oppnådd så langt. Det ble derfor lagt til grunn at innholdmessig fokus skulle være:

- Helse og helseinnovasjon
- By/sted- og regionutvikling
- Læring og læringsmiljøer

Dette ble lagt til grunn at man skulle søke samarbeidsmuligheter mellom FoU-miljøer, undervisningsaktører, næringsliv og offentlig aktører, jfr. figuren.

Gjennom forprosjektet skulle man på mange måter søke å gjøre Papirbreddens innholdsmessige profil klarere ut fra at dette kan gi økt konkurransedyktighet og mulighet for nasjonal posisjonering. Tydeligere innholdsmessig profil ble også ansett å kunne gjøre det lettere å få flere relevante brukere/leietakere lokalisert til Papirbredden.



Delprosesser

Utgangspunktet for forprosjektet var å knytte seg opp mot etablerte eller relevante delprosesser. Det ble lagt til grunn at hver av disse burde ha stor grad av selvstendighet/ansvar. Samtidig ble det bestemt at man i hver delprosess skulle søke å avklare:

¹ Realiseringen av Papirbredden 2 kan bety at funksjoner som i dag er etablert på Papirbredden kan flyttes til byggetrinn 2 dersom dette totalt sett kan gi en bedre funksjonalitet.

- Hvordan foreslåtte tiltak kunne bidra til å realisere målene for Papirbredden 2?
- Vise behov/muligheter knyttet til videreutviklingen av Papirbredden/Drammen, herunder muligheten til å oppnå status som NCE (Norwegian Center of Expertise) innenfor fokusområdene.
- Mulige synergieffekter ift. andre delprosesser.
- Behov for areal/funksjoner på Papirbredden/Papirbredden 2.
- Vurdere realisme/usikkerhet for eksempel knyttet til inngåelse av leieavtaler, herunder klargjøre forutsetninger for aktuelle avtaler (aktører som er leietaker, beslutningsprosesser, mv.)
- Andre oppfølgingsbehov (ut over det å avklare leieforhold), jfr. mål for Papirbredden 2.

Det ble tatt utgangspunkt i at følgende delprosesser (med til dels definert ansvarsforhold) kunne være relevante inn mot P2:

- Vitensenter innen helse. Fokus er læring (mot ulike grupper), samspill mellom aktører, mestring, opplevelse, opplevelse og samhandling. Ansvar: HiBu (prosjekteier) i samarbeid med Papirbredden Innovasjon AS (prosjektledelse).
- Helseinnovasjon. Videreføring av etablerte Arenaprogram for helseinnovasjon med relevante utviklingsoppgaver, inkubatorvirksomhet rettet mot helseinnovasjon mv. Ansvar: Papirbredden Innovasjon AS.
- Kommunale helsetjenester – mulig lokalisering Papirbredden. Ansvar: Drammen kommune v/helse- og sosial.
- Spesialisthelsetjenesten. Fokus er hvordan Vestre Viken HF har aktiviteter/funksjoner som knyttes opp mot Papirbredden, herunder gjennom leietakerrollen. Ansvar: Vestre Viken HF.
- Fag- og forskningsbibliotek. Fokus kan være fag/forskning/nettbruk/den digitale allmenning og Drammen/Buskeruds rolle i en ny struktur for høgskole/universitet samt kobling mot helse og byutvikling. Ansvar: HiBu i samarbeid med Drammen kommune og Buskerud fylkeskommunene, Vestre Viken HF samt Husbanken.
- By- og regionutvikling. Fokus på Drammens mulighet til å bli et regionalt/nasjonalt knutepunkt i en kunnskapsklynge for byutvikling i vid forstand (teknisk/fysisk, miljømessig, næring, sosialt og kulturelt). Ansvar: Prosjektledelsen i samarbeid med UMB, HiBu, Drammen kommune (rådmann og byplan), Husbanken, NIBR, Buskerud fylkeskommune og KS.
- Lærings- og læringsmiljøer med en integrert tilnærming av læring i organisasjoner/byer, pedagogikk/lærerutdanning og livslang læring. Ansvar: HiBu i samarbeid med relevante aktører.
- Kultur og næring. Mulighet knyttet til videreutvikling av kultur- og næringsutvikling i fylket/regionen/byen. Ansvar: Buskerud fylkeskommune i samarbeid med aktuelle aktører.
- Logistikk. Ansvar er Drammen Næringslivsforening, BI m.fl.
- Elektroteknikk. Ansvar er ETV-nettverket Drammen.
- Miljø- og klima profil for Papirbredden 2. Vurdering av strategier for at Papirbredden 2 blir et foregangsprosjekt mht. energi og klima evt. som prosjekt i FututeBuilt (by- og boligutstillingen i Drammen/Oslo) . Ansvar: Papirbredden Eiendom i samarbeid med Drammen kommune, Entra Eiendom AS og aktuelle brukere.
- Infrastruktur, byform og strategisk eiendomsutvikling. Fokus: ivareta den fysiske koblingen mellom Papirbredden og andre sentrale områder og aktuelle eiendomsressurser i byen for

eksempel ift. "kunnskapsaksen" mot Sundland, eiendom knyttet til tidligere høyskolesenter, Marienlyst mv. Ansvar: Drammen kommune (tverrfaglig arbeidsgruppe) i samarbeid med prosjektledelsen.

I tillegg til delprosessene skulle hver enkelt samarbeidspart ta ansvar for å vurdere egne behov/ønsker. For eksempel vil dette gjelde behov for areal til nye studietilbud for HiBu eller BI eller velferdstilbud som SibU ønsker å utvikle. Det siste kunne for eksempel være et mulig felles "studentenes hus" i Drammen. Dette har imidlertid ligget utenfor rammen av forprosjektet².

² Prosjektledelsen fikk januar 2010 en henvendelse fra studentene ved BI og HiBu om etablering av en studentpub. Prosjektstyret anbefalte at studentorganisasjonene drøfter nærmere med SibU og høyskolene om det bør etableres et eget forprosjekt rettet mot å belyse mulighetene for å etablere et "Studentenes Hus" i Drammen hvor en studentpub ville være en naturlig del. Det ble anbefalt at spørsmål om flere aktørers deltakelse i forprosjektet, organisering av arbeidet, finansiering mv. ble avklart nærmere (for eksempel gjennom et forprosjekt).

4. Samarbeidspartenes - status og perspektiver

De enkelte aktørenes utgangspunkt for hvordan Papirbredden som regionalt knutepunkt for innovasjon og kompetanse har blitt klargjort:

Høgskolen i Buskerud (HiBu)

På kort sikt viktig at dagens husleiesituasjon løses. Samtidig viktig for HiBu å planlegge at Drammen får vekst og at det kan ligge utviklingsmuligheter til nye konsepter og utdanningstilbud. HiBu etablerer nå doktorgradsutdanning innen helse.

Det kan være fattet beslutninger innen juni 2010 i de tre høgskolestyrene i Oslofjordalliansen om fusjon og etablering av et nytt universitet med praksisprofil (Applied Sciences). HiBu ser at for eksempel Vestfold har ressurser som det er behov for å bruke i Drammen. Har også et formalisert samarbeid med UMB som inngår i alliansen og deltar i det felles studietilbudet på teknologi som er etablert. De andre partene i Oslofjordalliansen har også fagmiljø som kan være relevant å knytte sterkere opp mot Buskerud/Drammen.

HiBu utreder også (gjennom et eget prosjekt) en form for vitenssenter innenfor helse i samarbeid med en rekke aktører. Slike senter har så langt hatt fokus på teknologi, så et vitenssenter i Drammen kan bli et nasjonalt foregangsprosjekt. Prosjekt Vitenssenter fokuserer både på læring (mot ulike grupper), samspill mellom aktører mv. i samarbeid med blant annet Drammen kommune. Stikkord er mestring, opplevelse, opplevelse og samhandling.

Det legges også til grunn at innovasjonssystemet har behov for økt fokus på helse. Det anses også aktuelt å videreutvikle satsningen på Arena programmet "Lys og helse" som nå har skiftet navn til "Helseinnovasjon".

BI Drammen

BI Drammen er godt fornøyd med å være på Papirbredden. Papirbredden sees som en viktig del av beslutningsunderlaget for BI for å velge å satse strategisk på Drammen i 2006 (7 av 9 vurderte studiesteder i BI ble da lagt ned). BI studentene er nå medlemmer i SibU. BI Drammen utnytter i dag sin kapasitet fullt ut. Et større auditorium savnes. Har samtidig ikke en strategi pr. i dag som tilsier nye studietilbud i Drammen.

Studentsamskipnaden i Buskerud (SibU)

SibU har etablert en strategisk samarbeidsavtale og et godt samarbeid med Drammen kommune rettet mot å utvikle Drammen som kunnskaps- og studentby.

Drammen har i dag 7 % dekningsgrad for studentboliger og vil med videre vekst i Drammen og en dekningsgrad på 20 % (som er et rimelig mål) ha behov for ca. 300 nye boliger (i dag totalt 128). SibU er involvert i konkrete prosjekter sammen med kommunen for en boligsatsning med sosiale og miljømessig kvalitet som også kan styrke Drammens byutvikling.

Ift. Papirbredden 2 er det interessant med drift av cafe (videreutvikling), innholdsmessig satsning på helse (inkl. studenthelse) ut fra SibUs helsesatsning på Moov (treningssenter). Moov bygger også på samarbeid med privat aktør (Synergi helse) innen tilbud som passer godt med kommunens/HiBu sine visjoner ift. helse som satsningsområde.

Drammen kommune:

Har drøftet en tyngre samlokalisering av kommunale funksjoner innen helse herunder oppgaver/funksjoner knyttet til samhandling med sykehusene. Begrepet "helsehus" benyttes. Kommunen ser også et potensial i å kapitalisere på den kompetansen som finnes og de resultater

som er oppnådd innenfor by- og regionutvikling i vid forstand. Dette kan for eksempel skje gjennom økt samarbeid med UMB, Husbanken, NIBR og andre aktører innenfor dette kunnskapsfeltet i tillegg til de aktører som i dag er på Papirbredden. Studietilbud og forskning lagt til Drammen kan for eksempel være interessant.

Drammen kan også ha mulighet til å være en aktør som kan bidra til realisering av Papirbredden 2 gjennom leietakerrollen. Samtidig kan kommunen på sikt tilpasse seg (bruke andre lokaler) en mer langsiktig utvikling dersom det for eksempel blir behov for mer areal til undervisning og forskning. Kommunen er for øvrig en aktør med en rekke eiendommer som kan brukes i en kunnskapssatsning, for eksempel ved at man også kan se på samspill med andre kommunale bygg (for eksempel tidligere høyskolesenter) dersom for eksempel etterspørselen skulle tilsi det. Samtidig har kommunen også ønske om en langsiktig utvikling som ser Papirbredden/Grønland i sammenheng med utviklingen på Sundland spesielt ift. utdanningsaktører ("Kunnskapsaksen").

Rådet for Drammensregionen

Rådet for Drammensregionen: Styrking av det privat/offentlige samarbeidet anses viktig, herunder styrking av området (Grønlands) identitet som et område med FoU basert næringsliv (øke andelen vs. offentlig virksomhet). Utvikling av Papirbredden sees også som mulighet til å drøfte innholdsprofil i det enkelte byggetrinn. Drammens muligheter innen logistikk anses sentralt. Det vil være mulig med økt forankring/deltakelse fra aktører i hele Drammensregionen (170' innb.). Eksempelvis er bare 5 av 8 kommuner med på eiersiden i Papirbredden Innovasjon AS.

Buskerud fylkeskommune

Fylkeskommunen har i dag fylkesbiblioteket lokalisert til Papirbredden. Fylkeskommunen har også vært en sentral aktør for å etablere og drive/utvikle Papirbredden karrieresenter. Fra fylkeskommunes side er det viktig at utviklingen i Drammen kobles med nylig vedtatt FoU strategi. For eksempel vil Vitensenter og videre utvikling på kultursiden kunne passe godt inn fordi dette er viktige kompetansefelt for Drammensregionen.

NHO Buskerud

NHO Buskerud har gode erfaringer med dynamikken i samarbeidet fra første fase av Papirbredden. NHO ser behov for å gå videre med å åpne campus Drammen for offentligheten, for eksempel videregående nivå. De ser også at Drammen nå bør kunne utnytte de resultater som er oppnådd innen miljø og byutvikling i videre næringsutvikling, for eksempel inn mot energi. NHO mener det er viktig å delta i prosjektstyret som en arena for strategiutvikling. Dette er ikke i konkurranse med de andre regionene i Buskerud (som Kongsberg og Ringerike) men kan sees som en del av arbeidet med å utvikle et næringsliv i Buskerud som gjensidig styrker hverandre og de ulike tyngdepunktene.

LO Buskerud

For LO er det også viktig å styrke næringslivet og ivareta medlemmenes interesser i alle deler av Buskerud. Dette betyr at det er viktig at Papirbredden er et prosjekt som tjener Buskerud totalt sett. Samtidig har deltakelse i prosessen i første fase vært oppfattet som meget positivt og viktig for å få til en nødvendig satsning.

Drammen Næringslivsforening (DNF)

Kunnskapssatsningen i regionen og Papirbredden er godt forankret blant DNFs medlemmer. Det er en utfordring å styrke næringslivets deltakelse i kunnskapssatsningen, herunder utvikling og tilstedeværelse på Papirbredden 2. DNFs bransjenettverk er viktige ressurser/partner i videre arbeid både ift. prosjekter og aktører inn mot Papirbredden (IKT, ETV mv.).

DNF har flere relevante bransjenettverk for byggetrinn 2 som:

- ETV-nettverket (nettverk for elektrotekniske virksomheter)
- Newton Rom (et realfagtriggende prosjekt mellom offentlige skoleeiere og privat næringsliv)
- IKT Arena (nettverk for IKT-bedrifter)
- Nettverk for Bygg og anlegg
- Studio Drammen (nettverk for lyd, film og bilde)
- Nettverk for rådgivere (rådgivere med arbeidsområde samfunnsplanlegging)
- Kreativ Arena, Nettverk for bilforhandlere og Varehandelsgruppen i DNF

Det er spesielt aktuelt å involvere slike nettverk i videre prosesser og mulige fokusområder er:

- Logistikk (BI, Drammen Havn, sykehuset, Tess, Eltek, Validus m.fl.)
- Subsea (midt i aksen Kongsberg – Lysaker)
- Elektroteknikk (ETV nettverket mv.)
- Handel
- Omdømme
- Grobunn for styrt næringsutvikling

Det ble imidlertid lagt til grunn at logistikk samt elektroteknikk (ETV-nettverket) kan anses som de mest relevante områder å knytte opp mot utviklingen av Papirbredden. Drammensregionen skal fremstå som det ledende kompetansemiljøet i Norge innen elektroteknikk. Det elektrotekniske nettverket i Drammensregionen (ETV) følger opp denne visjonen ved å etablere et teknologiområde i Drammen kalt Newton-rom (jfr. vedlegg 6). Et slikt rom/senter i Drammen skal gi økt rekruttering til bransjen og styrke den enkelte bedrift. Et Newton-rom skal trigge elevens interesse for realfag, legge til rette for samarbeid med lokalt næringsliv og bygges opp rundt temaene "Energi og miljø" og "Styring og regulering".

Vestre Viken HF

Vestre Viken HF er en virksomhet med 6-7000 ansatte. Toppleidelsen er lokalisert til Drammen (Grønland). Det samme gjelder sykehuspartner som ivaretar støttefunksjoner for Helse Sør Øst. Vestre Viken HF er pålagt 1 % av budsjettet til FoU. Vestre Viken HF har etablert godt samarbeid med Papirbredden Innovasjon AS som partner på prosjekter innenfor helseinnovasjon. Foretaket har flere funksjoner under vurdering hvor det kan være aktuelt å vurdere lokalisering til Papirbredden 2. Mulige slike funksjoner er FoU (enhet for Vestre Viken), Distriktpsikiatriske sentre (DPS) som er nært knyttet til kommunale helsetjenester (evt. helsehus), bibliotek/databaser og lærings/mestringssenter. For Vestre Viken er også helselogistikk og medisinsk utstyr viktige satsninger som kan ha relevans for utviklingen av en regional kunnskapsstrategi og innholdsutvikling på Papirbredden.

Papirbredden Eiendom AS

Papirbredden Eiendom AS hadde utarbeidet en mulighetsskisse for utbygging av Papirbredden. Potensialet var antydnet til ca. 20.000m². Bakgrunnen var at Papirbredden Eiendom AS ønsker å være en langsiktig strategisk partner for utviklingen av Drammen som kunnskapsregion. Dette betyr at selv om Papirbredden Eiendom AS ut fra en ren kommersiell vurdering allerede kunne ha tatt beslutning om bygging, så ønsket man å samarbeide om et kunnskapskonsept i tråd med regionens ønsker.

Papirbredden Eiendom AS har fokus på at parkering i byer vil få nye rammebetingelser (maks. framfor min. antall P-plasser) og at dette vil bli relevant for Papirbredden 2. Entra Eiendom (som eier av PE sammen med Drammen kommune) ønsker også å bli ledende i eiendomsbransjen på miljø. Selskapet la derfor til grunn at en slik ambisjon kunne få betydning for et nybygg på Papirbredden både mht. kvalitet og kostnader. Samtidig ble det lagt til grunn at miljøstandard også vil være et resultat av byens og leietakernes ønsker.

5. Innholdsutvikling

Næringsutvikling i Drammensregionen

Papirbredden sett i et regionalt perspektiv tok utgangspunkt i at regional utvikling handler om samspillet mellom offentlige myndigheter og økonomiske, sosiale, demografiske og miljømessige forhold i et territorielt perspektiv.

Næringslivet i regionen har tidligere uttrykt en rekke forventninger til kunnskapsparken. Disse er bare delvis innfridd. Det er et mål at næringslivet blir tyngre representert på Papirbredden 2. Samarbeid om Papirbredden 2 kan gi positiv effekt på kommende næringsetablering og utvikling i Drammensregionen generelt og også andre deler av Drammen (for eksempel Sundland). Vitensenter synes å være et interessant konsept sett fra næringslivet.

Regionalt anses følgende tema (blant mange mulige) som mest aktuelle: Helse, reiseliv, vann, mat, kultur, inkubatortilbud, ETV. En hovedutfordring er å sikre sterkere forankring hos de øvrige kommunene (herunder bedrifter i disse kommunene) i Drammensregionen.

Helse anses som interessant også sett fra næringslivets side. Det ble lagt til grunn at man gjennom prosjektet bør avklare om ambisjonsnivået på dette området bør være at Drammensregionen får NCE (Norwegian Center of Expertise) status. Dette vil bety økt tyngde og status ift. dagens Arena-program for helseinnovasjon.

Helse og helseinnovasjon

Gjennom arbeidet med forprosjektet har grunnlaget for helse og helseinnovasjon som fokusområde blitt styrket.

Det er en rekke utviklings- og forskningsaktiviteter i gang i regionen. Gjennom etableringen av nyorganisasjon og nytt hovedkontor/foretaksledelse (Grønland, Drammen) for Vestre Viken HF vil det være mulig å styrke samspillet/samarbeidet knyttet til helse og helseinnovasjon. For Papirbredden vil det være aktuelt å se for seg en utvidelse hvor både aktiviteter/prosjekter og funksjoner fra høgskolen, kommunene, helseforetak og private aktører kan inngå.

Andre aktuelle aktører innen helse i Drammensregionen er Sykehuspartner med ca. 100 ansatte i Drammen og (?) logistikkorganisasjon for Helse Sør Øst på Lierstranda. Helseledelse vil også være et interessant felt for Drammensregionen. Det er aktuelt å utvikle Drammen/Papirbredden som et faglig knutepunkt ift. forskning, utvikling og innovasjon innenfor relevante områder.

En rekke mer konkrete utviklingsprosjekter er i gang som Vitensenter (jfr. vedlegg 2) og Arena helseinnovasjon (jfr. vedlegg 3). I begge disse satsningene er samspillet mellom aktører blant annet innen undervisning, formidling, forskning, utvikling, tjenesteyting i offentlig og privat regi og velferdsforvaltningen sentralt.

Samhandlingsreformen vil gi både føringer og muligheter for utviklingsarbeid i Drammensregionen.

Sett fra næringslivets side vil det også være interessant og viktig at bedrifter som arbeider med produkter og tjenester knyttet til helse/omsorg kan knyttes opp mot og/eller lokaliseres på Papirbredden/Drammen som en "helseklynge".

By/sted- og regionutvikling

Utgangspunktet for arbeidet med feltet by/sted og regionutvikling har vært mulighetene for å etablere et strategisk samarbeid for å styrke samspillet mellom praksis, forskning, undervisning, næringsvirksomhet og innovasjon. Spørsmålet er om man gjennom etablering av sterkere

samarbeidsrelasjoner og konkret oppgave/prosjektsamarbeid kan styrke kompetansefeltet by- og regionutvikling og samtidig styrke de enkelte aktørgrupper og aktører som inngår.

Det er gjennomført en prosess med deltakelse fra NIBR, UMB, Drammen kommune (rådmannsnivå og byplan), KS, Husbanken, Multiconsult/Analyse og strategi (som næringsaktør), HiBu, og Buskerud fylkeskommune. Utgangspunktet er at alle aktørene, innenfor sine roller, har kompetanse og ressurser men at både fagfeltet som sådan og hver av aktørene står overfor både utfordringer og muligheter. Den enkelte deltakers situasjon og muligheter er:

Drammen kommune

Drammen kommune har en rekke utviklingsprosjekter (Buskerudbyen, Framtidens byer, FutureBuilt m.fl.) og flere er også regionale/interkommunale. En sentral utfordring er å utvikle kompetanse i å samarbeide om spørsmål som går på tvers av kommunegrensene.

Institutt for landskapsplanlegging ved UMB

Institutt for landskapsplanlegging (ILP) ved UMB er nasjonal sentral aktør innenfor samfunnsplanlegging. Drammen er interessant som arena for prosjekter for fulltidsstudenter og er også aktuell som lokalitet for videreutdanning innenfor by/stedsutvikling (masterprogram er under planlegging).

NIBR

NIBR er et nasjonalt ledende forskningsmiljø innenfor by- og regionutvikling og har stor tyngde innenfor tverrfaglig forskning. NIBR har stor bredde mht. tilnærminger/perspektiver innen egen virksomhet. I forhold til Drammensregionen (evt. større region hvor Drammen inngår) er utgangspunktet at NIBR kan bidra med forskningsoppdrag på en rekke områder.

Husbanken

Husbanken har en bred satsning på boliger og boligkvaliteter. Dette er utgangspunktet for satsningen på steds- og byutvikling. For Husbanken er det imidlertid viktig at fokus ift. kompetanseutvikling er bolig.

Buskerud Fylkeskommune

Buskerud Fylkeskommune har rollen som regional utviklingsaktør. Fra fylkeskommunens side ser man behovet for å utvikle nye arbeidsformer og løsninger som en del av arbeidet med fylkeskommunens rolle. Den rollen er også styrket gjennom regionalreformen. Fylkeskommunen har også flere aktuelle "innganger" til arbeidet med byutvikling, herunder som partner i å utvikle Papirbredden som et regionalt knutepunkt for innovasjon og læringssenter (biblioteket).

KS

KS arbeider for å utvikle kompetansen i kommunesektoren og styrke kommunen som politiske organisasjoner. For KS er det interessant å utvikle kompetanse som bygger opp under kommunen som slagkraftig samfunnsaktører.

Høgskolen i Buskerud

HiBu har et samfunnsfaglig miljø og vil fra 2010 ha studier i statsvitenskap i Drammen. HiBu har ikke byutvikling som satsningsområde, men ser at det er faglige innsikter (statsvitenskap, lysdesign, innovasjon mv.) som kan representere interessante elementer i bred tilnærming til byutvikling.

Multiconsult/Analyse og Strategi

Multiconsult/Analyse og Strategi representerer bygg/konsultenbransjen og er en aktør som arbeider med hele bredden i problemstillinger knyttet til planlegging og gjennomføring av by- og stedstutvikling. Multiconsult i Drammen har en regional funksjon (Buskerud, Vestfold, Telemark). Ideen om en kompetansekllynge innenfor by/regionsutvikling synes å være en god idé, og det er mulig man her kan trekke paralleller/erfaringer fra Oslo Teknopol (som organiserer flere tyngre næringsklynger i Osloregionen innen andre fagområder). Viktig fokus kan være tverrfaglig arbeid og å bidra til at terreng (situasjon/utfordringer innen byutvikling) og kart (kompetanse/kunnskap) passer bedre sammen.

Strategiske muligheter

Gjennom prosessen har det blitt synliggjort at Drammen og Papirbredden kan ha et utviklingspotensial knyttet til:

- **Utvikling av Papirbredden og kunnskapssatsningen i Drammensregionen**
- **Utvikling av by/region/stedsutvikling som kompetansefelt**
- **Strategisk samarbeid rettet mot å være "kompetansekllynge" for byutvikling**

Videreutvikling av en kompetansekllynge tar utgangspunkt i tanken om samarbeid/allianser mellom ulike aktører (slik som man har gjort innenfor f.eks NCE satsningene til Innovasjon Norge. Fokus her vil være at dette styrker partenes konkurransevne i markedet (forskningsoppdrag, undervisningstilbud, utviklingsprosjekter) hver for seg og gjennom ulike samarbeidskonstellasjoner inn mot oppdrag (regionalt, nasjonalt, internasjonalt).

Anbefalinger

1. Det etableres en formalisering av samarbeidet innenfor feltet gjennom etablering av "By- og regionutviklingsalliansen". Alliansen brukes som arena for utvikling av nye tilbud. Drammen kommune tar initiativ til å avklare hvilke aktører som er aktuelle deltakere og sikrer nødvendig formalisering gjennom avtaler mv. Alliansen bør i første omgang være et instrument for å realisere konkrete tiltak og prosjekter
2. Papirbredden søkes videreutviklet som arena for undervisning innenfor kunnskapsområdet. Mer konkret kan dette skje for eksempel gjennom et pilotprogram innen videre- og etterutdanning (regionalt/nasjonalt) på området. Et slikt tilbud kan utvikles med utgangspunkt i UMBs strategier for utvikling av sitt videre- og etterutdanningstilbud og forutsetter at Papirbredden videreutvikles som kursarena.
3. Det søkes etablert et traineeprogram innenfor feltet. Programmet tar utgangspunkt i at erfaringer fra ulike aktører på feltet i offentlig så vel som privat virksomhet gir relevant kompetanse.

Læring og læringsmiljøer

Spørsmålet om Papirbredden kan utvikles som et knutepunkt ift. læring og læringsmiljøer har blitt belyst på ulike måter gjennom forprosjektet. Samtidig er dette et omfattende tema som det ikke har vært rom for å gi noen fullstendig utredning eller vurdering innenfor rammen av forprosjektet.

Det er imidlertid flere indikasjoner på at læring- og læringsmiljøer bør være et interessant område i arbeidet med å videreutvikle Drammen som kunnskapsregion. Hovedpunkter i drøftingene som knyttet presentasjonen opp mot videre utvikling av Papirbredden:

- Innspill fra flere aktører peker i retning av at det er mulig å ta en posisjon dersom aktører tenker og handler helhetlig innenfor læring og læringsmiljøer. Dvs. at man ser ulike satsninger og prosjekter i sammenheng.
- Det er mange konkrete muligheter for aktiviteter og aktører som arbeider innenfor feltet og i relasjonene mellom næringsliv, offentlig sektor, undervisning og FoU. Det er også bedrifter innenfor dette feltet (for eksempel Conexus).
- Det anses viktig å utvikle interaksjonen utdanning – næringsliv og ”brukergrensesnittet” for livslang læring kan utvikles (viktig strategi er ”En dør inn”).
- Papirbredden kan være en naturlig ”base” for utviklingsarbeid innenfor læring/undervisning. Drammen kommune etablerer for eksempel et utviklingsmiljø i det tidligere høyskolesenteret som på sikt kan knyttes opp mot Papirbredden. Et slikt miljø kan også gjøres interkommunalt/regionalt. Utvikling av pedagogisk satsning knyttet til Papirbredden videreføres i regi av HiBu og i samarbeid med spesielt Buskerud fylkeskommune (videregående opplæring) og kommunene i Drammensregionen (grunnskolen).
- Etablering av Vitensenterarbeidet og Newton Rom (jfr. vedleggene 2 og 6) er nå konkretisert og en aktuell aktør inn mot Papirbredden. Prosjektet representerer nye lærings- og samhandlingsmodeller.
- Andre aktuelle ressursmiljøer som arbeider inn mot læring er sambibliotek/læringscenter (jfr. egen prosess) og karrieresenter.
- Det ligger et betydelig potensial i utviklingen av Drammensbiblioteket som fag- og forskningsbibliotek (læringsarena) som driver innholdsutvikling og læring.

Det er nå viktig å ikke ”sitte på hver sin tue”, men se feltet i sammenheng. Papirbredden bør således kunne videreutvikles som en utviklingsarena mht. læring og læringsmiljøer.

6. Papirbredden som byggeprosjekt (byggetrinn 2)

Gjennom forprosjektet har det blitt konkretisert behov for arealer og funksjoner på Papirbredden. Brukere/leietakere som er identifisert så langt er Drammen kommune, Høgskolen i Buskerud og MSD Norge AS. Dette er aktører som i stor grad vil bidra til utvikling av helse som satsningsområde, men både Drammen kommune og HiBu vil kunne utvikle virksomhet også innenfor andre satsningsområder.

Konkretisering av samarbeidet har blitt gjort gjennom en samarbeidsavtale mellom partene (jfr. vedlegg 1).

Avtalen er ment å føre til bindende leiekontrakter før innholdet i og rammene for prosjektet er klarlagt. Formålet med denne samarbeidsavtalen er å regulere partenes samarbeid i første fase for utviklingen av Papirbredden 2. Videre legger Samarbeidsavtalen føringer for partenes felles intensjon og mål om å inngå bindende leieavtale.

Partene har følgende overordnede målsetting med samarbeidet:

- Bidra til å videreutvikle Drammensregionen som kompetanse- og innovasjonsområde
- Utvikle et miljø for strategisk samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører, undervisning og FoU-miljøer innenfor helseområdet.
- Etablere miljøer innen fagområdene by- og regionutvikling og læring/læringsmiljøer.

I første fase av utviklingen av Papirbredden 2 vil omfatte følgende hovedaktiviteter:

- Inngåelse av samarbeidsavtaler med hovedaktører/nøkkeleiere
- Etablere prosjektgrupper for brukermedvirkning bestående av representanter fra Papirbredden Eiendom AS og hovedaktører som det er inngått tilsvarende samarbeidsavtale med.
- Etablere samarbeid om informasjon/kommunikasjon.
- Konseptutvikling for bygningsmassen, funksjons- og arealprogram og skisseprosjektering. Papirbredden skal avklare om prosjektet skal realiseres gjennom flere byggetrinn. Dette avhenger av hvor mye arealer det kan inngås leiekontrakter for. Som utgangspunkt antas at prosjektet gjennomføres i to byggetrinn.
- Hver av partene skal foreta en nærmere avklaring av sitt arealbehov og kravspesifikasjon, forankre prosjektet internt samt avklare videre intern beslutningsprosess/budsjett mv.
- Etablere dialog og mulige avtaler med andre leiere enn hovedaktørene for Papirbredden 2.
- Papirbredden Eiendom AS skal fastlegge økonomiske rammer, avkastning og videre fremdrift for prosjektet, herunder estimert tidspunkt for ferdigstilling og innflytting.
- Fremforhandle leiekontrakter mellom Papirbredden Eiendom AS og de respektive hovedaktørene.

Tomten som Papirbredden Eiendom AS eier er ferdig regulert. Det legges til grunn at omregulering ikke er nødvendig for realisering av Papirbredden 2. Partene ser videre for seg følgende overordnede tidsplan:

- Konkretisering av prosjektet og utarbeidelse av konsept, program og skisseprosjekt 1. kvartal 2010
- Utarbeidelse av leveringsbeskrivelser/kravspesifikasjoner mai 2010
- Inngåelse av leiekontrakter mai 2010

- Oppstart av forprosjekt 2. kvartal 2010
- Innsendelse av rammesøknad september 2010
- Byggestart for første byggetrinn for Papirbredden 2, 3. kvartal 2010
- Ferdigstillelse og overtakelse av bygget/lokalene 1. kvartal 2012

Papirbredden 2 skal også vurderes som deltaker i miljøprogrammet "Futurebuilt" i regi av Oslo Kommune, Drammen Kommune, Husbanken, Grønn Byggallianse, Enova og Norske arkitekters landsforbund. Prosjektene i Futurebuilt skal være forbildeprosjekter med tanke på klimagassutslipp. Hovedkriteriet for deltakelse i Futurebuilt er at prosjektet realiseres med 50 % prosent reduksjon av klimagassutslipp fra transport, energibruk og materialbruk i forhold til dagens praksis. Deltakelse i Futurebuilt vil i tillegg gi eiendommen/leietaker synlighet ift. miljø, omdømmebygging og mediaprofilering.

Det kan også være interessant å etablere Newton senter på Papirbredden ut fra at dette gir nærhet til kompetansemiljøene og samspillet i innenfor et kunnskapsparkkonsept. Etablering vil kreve nærmere avklaring ift. aktørene i styret for prosjektet (jfr. vedlegg 6). Samtidig kan det ha stor betydning for et Newton senter å bli del av et større miljø med lignende aktiviteter. For eksempel kan samhandling med et vitensenter skape en merverdi for alle parter.

7. Organisering av Drammen som kunnskapsregion

Forprosjektet har vist at det er et klart behov for å styrke den regionale forankring av arbeidet med videreutvikling av Drammen som kunnskapsregion. Drammensregionen er fortsatt relativt lite utviklet for å kunne realisere regionens visjoner og målsettinger knyttet til kompetanseutvikling. Selv om en det er oppnådd mye positivt med satsingen på Papirbredden, er den organisatoriske "overbygning" i regionen fortsatt ganske svak. Det er for få og for svake aktører både i næringslivet og i offentlig sektor som er drivere i den regionale kunnskapsutviklingen.

Sett i forhold til hva som er utviklet i Rogaland, det kraftige miljøet som dannes rundt IT Fornebu og Kjeller (Kunnskapsbyen Lillestrøm), står Drammensregionen overfor betydelige utfordringer. Kjentegnet ved de tre nevnte miljøer er at det her er utviklet modeller og konstellasjoner for å være i posisjon for å mobilisere ressurser, danne næringsklynger for å gjøre næringslivet konkurransedyktig og posisjonere seg internasjonalt. Vedlegg 5 illustrerer noen case/miljøer som kan gi relevant innsikt i arbeidet med å videreutvikle Drammen som kunnskapsregion (jfr. vedlegg 5).

Vurdering

Det anses som helt nødvendig å videreutvikle organiseringen av Drammen som kunnskapsregion. Dette arbeidet bør drøftes og forankres i rådet for Drammensregionen. Det foreslås derfor at Drammen kommune som en sentral aktør søker om regionale midler til videreføringen av dette arbeidet.

8. Vedlegg

1. Samarbeidsavtale mellom HiBu, Drammen kommune, MSD Norge AS og Papirbredden Eiendom AS (utkast 15.02.10)
2. Papirbredden Vitensenter – statusnotat 30.04.10
3. Arena Helseinnovasjon – programbeskrivelse
4. ”Det papirløse bibliotek på Papirbredden”- Oppsummering forprosjektrapport om forskningsbibliotek tjenester Papirbredden fase 2
5. Relevante kunnskapssatsninger for videreutvikling av Papirbredden og Drammen som kunnskapsregion
6. Newton Rom – prosjektbeskrivelse

Vedlegg 1

SAMARBEIDSAVTALE

Utkast 15.02.10

**mellom
Papirbredden Eiendom AS, (Papirbredden Eiendom AS), Drammen kommune, (DK), Høgskolen
i Buskerud, (HiBu) og MSD Norge AS (MSD) om utvikling av Papirbredden i
Drammen (byggetrinn 2)**

Avtalen har vedlegg (DK, HiBu, MSD) som omfatter særlige forhold mellom Papirbredden Eiendom AS og hver av de andre partene. Vedlegget er en del av avtalen og gjelder mellom Papirbredden Eiendom AS og den enkelte part.

1. BAKGRUNN OG FORMÅL

Papirbredden Eiendom AS har i samarbeid med det regionale prosjektstyret igangsatt et prosjekt for utvikling av et nytt byggetrinn for Papirbredden – Drammen kunnskapspark. Utbyggingen, som er en videreføring av denne vil skje på eiendommen Grønland 53, som eies av Papirbredden Eiendom AS.

Prosjektet benevnes i det følgende som "Papirbredden 2". Utbygging av Papirbredden 2 forutsetter at det inngås leiekontrakter med flere hovedaktører som kan bidra til å realisere den overordnede målsettingen. Det er ikke naturlig å søke og inngå bindende leiekontrakter før innholdet i og rammene for prosjektet er klarlagt. Som en første fase i prosjektutviklingen ønsker Papirbredden Eiendom AS derfor å inngå en samarbeidsavtale med hovedaktørene (denne avtale).

Formålet med denne avtalen ("Samarbeidsavtalen") er å regulere partenes samarbeid i første fase for utviklingen av Papirbredden 2. Videre legger Samarbeidsavtalen føringer for partenes felles intensjon og mål om å inngå bindende leieavtale.

Partene har følgende overordnede målsetting med samarbeidet:

- Bidra til å videreutvikle Drammensregionen som kompetanse- og innovasjonsområde
- Utvikle et miljø for strategisk samarbeid mellom næringsliv, offentlige aktører, undervisning og FoUmiljøer innenfor helseområdet..
- Etablere miljøer innen fagområdene by- og regionutvikling og læring og læringsmiljøer.

2. HOVEDAKTØRER OG OVERORDNET RAMME FOR PROSJEKTETS OMFANG

Papirbredden Eiendom AS har foreløpig definert følgende hovedaktører/nøkkelleietakere:

- Drammen Kommune ca 3.000 kvm BTA + fellesareal
- MSD Norge AS ca 2.000 kvm BTA + fellesareal
- Høgskolen i Buskerud ca 1.200 kvm BTA + fellesareal

I tillegg vil Papirbredden Eiendom AS bygge ca. 2.000 kvm BTA med sikte på utleie til andre aktuelle leietakere. Mulig totalt utbyggingsomfang for Papirbredden 2 utgjør ca 16.000 – 20.000 kvm BTA.

3. FASE 1 FOR UTVIKLINGEN AV PAPIRBREDDEN 2

Første fase av utviklingen av Papirbredden 2 vil omfatte følgende hovedaktiviteter:

- Inngåelse av samarbeidsavtaler med hovedaktører/nøkkeleiere
- Etablere prosjektgrupper for brukermedvirkning bestående av representanter fra Papirbredden Eiendom AS og hovedaktører som det er inngått tilsvarende samarbeidsavtale med

- Etablere samarbeid om informasjon/kommunikasjon.
- Konseptutvikling for bygningsmassen, funksjons- og arealprogram og skisseprosjektering. Papirbredden skal avklare om prosjektet skal realiseres gjennom flere byggetrinn. Dette avhenger av hvor mye arealer det kan inngås leiekontrakter for. Som utgangspunkt antas at prosjektet gjennomføres i to byggetrinn.
- Hver av partene skal foreta en nærmere avklaring av sitt arealbehov og kravspesifikasjon, forankre prosjektet internt samt avklare videre intern beslutningsprosess/budsjett mv.
- Etablere dialog og mulige avtaler med andre leiere enn hovedaktørene for Papirbredden 2.
- Papirbredden Eiendom AS skal fastlegge økonomiske rammer, avkastning og videre fremdrift for prosjektet, herunder estimert tidspunkt for ferdigstilling og innflytting.
- Fremforhandle leiekontrakter mellom Papirbredden Eiendom AS og de respektive hovedaktørene.

Papirbredden Eiendom AS må inngå bindende leieavtaler med alle nøkkelleietakere som samlet utgjør minimum 6.000 kvm BTA og minimum 60 % av første byggetrinn før det kan fattes investeringsbeslutning og igangsettelse av forprosjekt.

4. FREMDRIFT – FORELØPIG TIDSPLAN

Tomten som Papirbredden Eiendom AS eier er ferdig regulert. Det legges til grunn at omregulering ikke er nødvendig for realisering av Papirbredden 2. Partene ser videre for seg følgende overordnede tidsplan:

- Konkretisering av prosjektet og utarbeidelse av konsept, program og skisseprosjekt 1. Kvartal 2010
- Utarbeidelse av leveringsbeskrivelser/kravspesifikasjoner Mai 2010
- Inngåelse av leiekontrakter Mai 2010
- Oppstart av forprosjekt 2. Kvartal 2010
- Innsendelse av rammesøknad September 2010
- Byggestart for første byggetrinn for Papirbredden 2 3. Kvartal 2010
- Ferdigstilling og overtakelse av bygget/lokalene 1. Kvartal 2012

5. KOSTNADER

Partene bærer sine egne kostnader knyttet til avtaleinngåelsen og videre samarbeid, herunder alle kostnader forbundet med deltakelse i prosjektgruppe, jf. pkt. 3. Papirbredden Eiendom AS bærer kostnadene til konseptutvikling, programmering og skisseprosjektering. Ingen av partene kan pådra en annen part kostnader uten at dette er forhåndsavklart og godkjent av partene.

6. SÆRSKILTE FORHOLD

Forut for inngåelse av leiekontrakt, skal partene avklare: Prosjektet vurderes som deltaker i miljøprogrammet "Futurebuilt" i regi av Oslo Kommune, Drammen Kommune, Husbanken, Grønn Byggallianse, Enova og Norske arkitekters landsforbund. Prosjektene i Futurebuilt skal være forbildeprosjekter mhp klimagassutslipp. Hovedkriteriet for deltakelse i Futurebuilt er at prosjektet realiseres med 50 % prosent reduksjon av klimagassutslipp fra transport, energibruk og materialbruk i forhold til dagens praksis. Deltakelse i Futurebuilt medfører økte byggekostnader og husleie, men vil samtidig gi besparelser i eiendommens energibehov. Papirbredden skal avklare om det, innenfor definerte rammer (bruk, brukstid etc), kan stilles garantier for lavt energibruk mot en økning i husleien. Deltakelse i "Futurebuilt" er ikke hensyntatt i indikasjonen av husleie i vedlegg 1. Deltakelse

i Futurebuilt vil i tillegg gi eiendommen/leietaker synlighet mhp miljø, omdømmebygging og mediaprofilering.

7. AVTALENS VARIGHET OG ADGANG TIL OPPSIGELSE

Avtalen gjelder fra signering og til den eventuelt erstattes av leiekontrakt, jf. vedlegg 1.

Partene har gjensidig rett til å si opp avtalen dersom en av partene anser at forutsetningene for videre samarbeid brister vesentlig. Skriftlig begrunnet oppsigelse skal meddeles umiddelbart til den annen part.

Avtalen opphører automatisk dersom Papirbredden Eiendom AS ikke innen 30.11.2010 har fått rammetillatelse for første byggetrinn av Papirbredden 2 og styret i Papirbredden har vedtatt å gjennomføre dette. Ved opphør etter dette pkt. 7 kan ingen av partene fremme krav mot hverandre for forhold omfattet av Samarbeidsavtalen.

8. SÆRSKILTE FORHOLD FOR DEN ENKELTE HOVEDAKTØR

Særskilte forhold for mellom Papirbredden Eiendom AS og den enkelte hovedaktør avtales separat og er tatt inn i denne avtalens vedlegg.

9. FORBEHOLD

I kommende forhandlinger mellom partene skal bindende avtale om leie ikke kunne anses å foreligge før alle forhold er endelig omforent og leiekontrakt (og evt. andre avtaler) er styrebehandlet og signert av kompetente personer for begge parter.

10. VEDLEGG

1. Særlige forhold, DK
2. Særlige forhold, HiBu
3. Særlige forhold, MSD

Vedlegg 2

Papirbredden Vitensenter

Statusnotat 30.04.10/Hilde Holm, Papirbredden Innovasjon AS

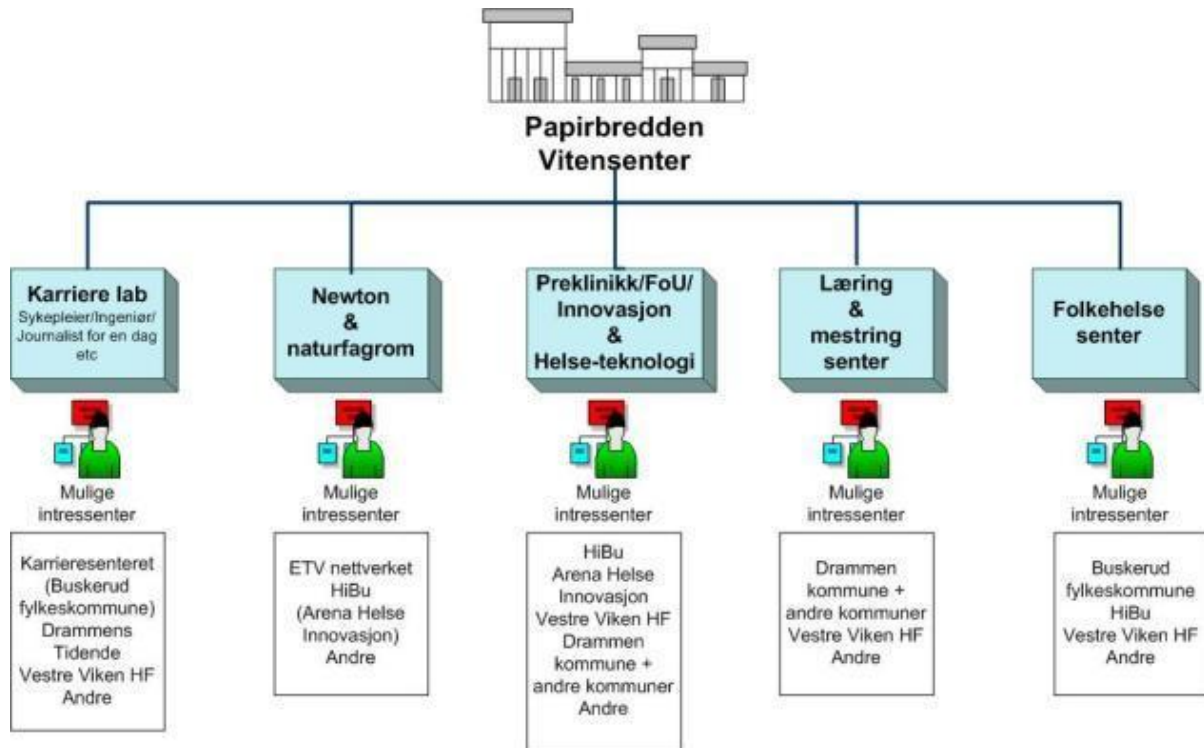
Forprosjektet Vitensenter Helse avsluttes nå med siste møtet i styringsgruppen 19 mai. 2010. Mandatet for forprosjektet var i første omgang tenkt å ha helsefokus i utredningsarbeidet, men for ikke å utelukke senere muligheter for også å utvikle senteret innen andre fagretninger vil prosjektet heretter benevnes; Papirbredden Vitensenter.

Det er i forprosjektet identifisert tre målområder og fem hovedmoduler som kan danne grunnlaget for oppstarten av et vitensenter. Helse og teknologi er definert som hovedsatsningsområde. Dette er basert på nasjonale og regionale utfordringer og behov både som en konsekvens av de demografiske endringene beskrevet i Samhandlingsreformen (Stortingsmelding 47), men også på bakgrunn av eksisterende spisskompetanse i regionen, sammenfallende FoU strategi hos sentrale aktører og pågående regionale utviklingsprosjekter som eks Arena Helse Innovasjon.

Målene for Vitensenteret er som følger;

- **Forskning og innovasjon innen helse og teknologi**
 - Hvordan utvikle møteplasser der næringsliv, offentlig sektor og kunnskapsaktører har en felles arena innen helse og teknologi
 - Hvordan formidle forskning til allmenheten
- **Rekruttering**
 - sikre riktige karrierevalg
 - sikre utdanning av høy kvalitet innen helse, matematikk, naturfag, pedagogikk mm
 - Hvordan utvikle nye undervisningsmetoder som hindrer frafall og som gjør utdanning mer fleksibel
 - tilpasse undervisningen til økt bruk av teknologi
- **Kompetanse forebyggende helse.**
 - Hvordan utvikle tiltak og metoder har effekt
 - Hvordan bringe dette ut til ulike befolkningsgrupper
 - Hvordan utvikle læring og mestrings sentra etter den nye samhandlingsmodellen

Ved å samle regional spisskompetanse innen helse og teknologi i et vitensenter kan vil vi nå disse målene. Buskerud er et mini-Norge med by og land-utfordringer og det er mulig gjennom Vitensenteret å ta en nasjonal posisjon som et senter for fremtidens helse og velferdsteknologi.



Tegningen viser de fem modulene som kan være aktuelle å utvikle i et hovedprosjekt. Alle modulene trenger ikke å utvikles samtidig, men dersom Papirbredden Vitensenter skal legges til Papirbredden 2 kan det være hensiktsmessig å få flest mulig moduler på plass samtidig for å kunne skape en størst mulig helhet og for å kunne være med allerede fra starten å påvirke utforming av bygget.

Konklusjon; En felles-satsning mellom akademia, offentlig sektor og næringsliv for å få etablert Papirbredden Vitensenter vil kunne lede til og økt innovasjon, styrket regionalutvikling og økt verdiskaping.

Vedlegg 3

Arena Helseinnovasjon

Innovasjon i lys og helse

Det er et økende press på helsevesenet grunnet et aksellerende budsjett innen spesialisthelsetjenesten og en stadig økende andel eldre i befolkningen. Dersom vi ikke tenker nytt innen helse og omsorg, er det stor fare for at det offentlige behandlingstilbudet bryter sammen om noen år. Større fokus på forebygging, og ikke minst bruk av teknologi må til for å løse morgendagens helse og omsorgsutfordringer. Arena Helse - Innovasjon har hovedfokus nettopp på dette; hvordan gi folk flest best mulig helse i eget hjem og behandling hvor og når man trenger det. Felles for de nye løsningene, er at de skal være behovsstyrt med brukerinvolvering og være kunnskapsbaserte. Nettverket er hjemmehørende i Drammensregionen.

De fleste bedrifter innen helseteknologi og IKT er i dag i stor grad rettet inn mot sykehusmarkedet. Trenden er at pasienter i mye større grad skal behandles i egne hjem. Dette gjelder spesielt innen eldreomsorg. Regjeringens nye samhandlingsreform, som retter søkelyset mot behovet for omfordeling av ressurser, ansvar samt bedre samarbeid mellom kommunehelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten, understøtter denne trenden. Innovasjonstakten innen helse og omsorg har opp til nå vært lav i forhold til helsemarkedet for øvrig. Behovet for nye produkter og tjenester innen dette markedet er derfor stort.

Buskerud med Drammensregionen som kjerneområde har flere komparative fortrinn for å innta en posisjon som nasjonalt pilotområde for de nye løsningene innen helse og omsorg. I næringslivet finnes det mange bedrifter med spennende teknologier og kompetanse som ønsker å satse på helse og omsorg. Det er dessuten etablert et unikt treparts FoU-samarbeid på feltet helse og omsorg mellom Drammen Kommune, Høgskolen i Buskerud og Vestre Viken Helseforetak. Sju kommuner med Drammen Kommune i spissen utvikler nå en felles FoU-strategi innen helse og omsorg. I tillegg har Drammen kommune et eget forebyggende team som besøker alle innbyggere over 75 år. Dette gir bedriftene tilgang til en unik arena for å teste ut nye produkter og tjenester.

Den geografiske tettheten mellom den krevende kunde (kommuner), kunnskapsaktører (Høgskolen i Buskerud, og Vestre Viken Helseforetak) og næringsliv gjør det mulig å utvikle et effektivt og velfungerende FoU-miljø. Ved å etablere møteplasser vil det være mulig for ansatte i kommunehelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten å få formidlet behov og utfordringer til næringslivet. Næringslivet får mulighet til en mye større grad av behovsstyrt innovasjon, og i samarbeid med forskningsmiljøene få verifisert effekten av de nye løsningene.

Vedlegg 4**”Det papirløse bibliotek på Papirbredden”****Oppsummering forprosjektrapport om forskningsbibliotekstjenester Papirbredden fase 2**

Delprosess for fag- og forskningsbibliotek fikk følgende oppdrag i mandatet for det regionale utviklingsprosjektet Papirbredden 2: ”Fokus kan være fag/forskning/nettbruk/den digitale allmenning og Drammen/Buskeruds rolle i en ny struktur for høyskole/universitet samt kobling mot helse, byutvikling og læring. Ansvar: HiBu i samarbeid med Drammen kommune og Buskerud fylkeskommunene, Vestre Viken HF samt Husbanken”.

Tre fagbibliotek, et folke- og et fylkesbibliotek har gått sammen om å lage en mulighetsanalyse om bibliotekstjenester til forskere. Gruppen har bestått av Kari Fagerjord, leder, Høgskolen i Buskerud (HiBu), Øyvind Johnsen, Husbanken, Marit M. Knudsen, Vestre Viken HF, Dag Erlend Lohne Mohn, Buskerud fylkesbibliotek, Drammensbiblioteket, Anne Stenhammer, HiBu, Drammensbiblioteket, Merete Nagell Strandos, Husbanken og Sølvi Tellefsen, Drammen kommune, Drammensbiblioteket

Gruppen har utarbeidet følgende oppsummering av sin rapport (01.03.10):

Bibliotekstjenestene vil kunne være en infrastrukturtjeneste og en støtte til de fleste av de påtenkte delprosessene i Papirbredden byggetrinn 2. Vi ser for oss en bibliotekstjeneste i et nytt konsept ”Det papirløse bibliotek på Papirbredden” som retter seg inn mot og gjør seg attraktive overfor private bedrifter, næringsliv og forskere. Papirløst blir biblioteket dersom alle tjenester er nettbaserte (e-bøker, e-tidsskrifter med mer). Vi ser ikke behov for å bygge opp samlinger av trykt litteratur på Papirbredden byggetrinn 2.

Bibliotekgruppen har definert følgende mål: ”Utrede og utvikle bibliotekstjenester og støtte for forskere, nærings- og kompetansekluser og kunnskapsbedrifter i regionen. Forskningsbibliotekstjenestene skal støtte områdene helse, by/sted- og regionutvikling og læring”.

Lisensavtaler for e-ressurser

En av oppgavene i et bibliotekprosjekt kan bli å se om vi kan utnytte ressursene slik at alle kundene i en ny forskningstjeneste på P2 kan få tilgang til e-ressurser som det abonneres på totalt i samarbeidet. En mulighetsanalyse/utredning må eventuelt gjøres i samarbeid med de aktørene som jobber med forhandlinger av lisensavtaler i Norge, ABM-Utvikling og utgivere/forlag.

E-bøker

Buskerud fylkesbibliotek samarbeider med Drammen bibliotek om et nasjonalt pilotprosjekt for utlån av ebøker. Biblioteket blir en ressurs innen e-bøker og lesebrett i bibliotek. Vi bygger en unik kompetanse på feltet som kan komme svært godt med i arbeidet med å etablere et papirløst bibliotek.

Skreddersøm av forskningsbibliotekstjenester . Vi ser for oss å kunne skreddersy løsninger for forskere ved å ta i bruk sosiale medier og for eksempel Netvibes, der nyhetsstrømmer fra netressurser kan tilpasses det enkelte forskermiljø og fagområde. Egne websider med bibliotekstjenester rettet mot forskere i målgruppene må utvikles og tilpasses.

Undervisnings- og veiledningstjenester som kan gis fra forskningsbiblioteket er opplæring og søk i databaser, kildekritikk og opphavsrett. Opplæring i referansehåndteringsverktøy, veiledning i sosiale medier – muligheter kommunikasjon og markedsføring av tjenester blir også viktig.

FoU-dokumentasjon. Det er naturlig å tenke seg et utvidet tilbud til forskere på P2 når det gjelder Open Access (OA)-spørsmål, forfatterinstruksjoner – om publisering i internasjonale tidsskrifter og forskningsregistrering.

Prosjektstøtte. Forskningsprogram som går over en lengre periode kan ha stor nytte av å knytte til seg en informasjonsspesialist for hjelp til systematiske søk eller til kvalitetssikring av litteratursøk.

Kompetanse og personalbehov. En forskningsbibliotekstjeneste på P2 vil ha behov for en koordinator samt informasjonsspesialister innen satsningsområdene helse, by/sted- og regionutvikling og læring.

Potensielle kunder i en forskningsbibliotekstjeneste vil primært være kunnskapsintensive organisasjoner og bedrifter i Drammen og regionen. Forskerservicen vil kunne yte tjenester til nye interessante kundegrupper, som følge av synergieffekter ved ulike etableringer på Papirbredden.

Rombehov for forskningsbibliotekstjeneste vil være: Kontorer, kursrom, forskerceller, åpne arbeidsplasser og områder for veiledning, til sammen 110m². Om det er mest hensiktsmessig med lokalisering i Drammensbibliotekets nåværende lokaler eller som adskilt tjeneste på P2 må utredes.

Kostnadsdekning. Dekning av kostnader for en forskningsbibliotekstjeneste og hvordan disse skal fordeles mellom partnere og interessenter må utredes.

Vedlegg 5**Relevante kunnskapssatsninger for videreutvikling av Papirbredden og Drammen som kunnskapsregion**

Nedenfor er det gitt noen eksempler på kunnskapssatsninger som på ulik måte kan være relevant for videreutvikling av Papirbredden og Drammen som kunnskapsregion. Hensikten er først og fremst å synliggjøre at det er en rekke tunge satsning nasjonalt og internasjonalt knyttet til utvikling av kunnskapsmiljøer hvor samspill mellom næringsliv, FoU-vrksomhet og offentlig aktører er sentralt (triple helix). Undervisning og kompetanseutvikling er i mange tilfeller også en integrert del av slike satsninger.

Eksemplene illustrerer også at kunnskapssatsninger krever en utvikling både av faglig aktivitet (innholdsutvikling) og institusjonalisering (herunder organisering). Det siste vil ofte også innebære at man organiserer satsningen på måter som er tilpassert både kontekst og virksomhetside for de ulike satsningene.

Oslo Cancer Cluste

Oslo Cancer Cluster. Utgangspunktet for Oslo Cancer Cluster er at man her etablerer en klynge med aktører innenfor et avgrenset satsningsområde. Gjennom partnerskap i klyngen vil medlemmene kunne akselerere utviklingen på sitt område (innovativ kreftdiagnostikk og behandling). Poenget er å kombinere utdanning, forskning og næring med utgangspunkt har en tung institusjon (med tilhørende eiendom), i dette tilfellet Radiumhospitalet og Institutt for kreftforskning. Eksempelet viser at man i et slikt konsept også kan integrere andre typer utdanningsaktører enn universitet /høgskoler (i dette tilfelle en videregående skole). Klyngen vil i tillegg til bedrifter og offentlige aktører også omfatte inkubator og selskaper i en oppstartfase.

IT Fornebu

IT Fornebu sin visjon er å øke nasjonal nyskaping og kunnskapsbasert næringsutvikling ved å skape et mangfold i et fremtidsrettet kunnskapsmiljø. Dette skal gjøres i et samspill mellom forskning, utdanning og næringsliv.

Målet er å samle høyteknologiske bedrifter for å løfte den nasjonale kunnskapsbasen. For å nå målet er det valgt en holdingmodell, IT Fornebu Holding AS, med tre underliggende selskaper som har hvert sitt forretningsområde: IT Fornebu Eiendom AS, IT Fornebu Visjon AS og IT Fornebu Invest AS.

Kunnskapsbyen Lillestrøm

Kunnskapsbyen Lillestrøm, som ble etablert i 2000, er en organisasjon som skal koordinere og stimulere til videreutvikling av næringslivet og forskning- og utdanningssmiljøet i kommunen og regionen forøvrig. Målet er å bidra til til økt innovasjon og nasjonal verdiskaping. Mange av Norges største og mest attraktive forskningsinstitutter og kunnskapsbedrifter er lokalisert her og med sine 5000 ansatte og ca 5000 studenter, er dette et av Norges fremste teknologiske miljø.

Bak står et offentlig og privat partnerskap mellom forsknings- og utdanningsinstitusjoner, teknologibedrifter og andre kunnskapsbedrifter, Akershus fylkeskommune og Skedsmo kommune.

Kunnskapsbyen er en interesseorganisasjon for kunnskapsvirksomheter på Nedre Romerike. Mange av Norges største og mest attraktive forskningsinstitutter og en rekke kunnskapsbedrifter er lokalisert hos oss. Lillestrøm preges av sterk vekst innenfor kunnskaps industri, og beliggenheten medfører at området i fremtiden vil være blant Norges viktigste nærings og befolkningsmessige vekstområder.

Miljøet har ca 5000 ansatte i teknologiske bedrifter og institusjoner og ca 5000 studenter, og vi liker å beskrive det som Norges fremste teknologiske kunnskapsmiljø. Kunnskapsbyen Lillestrøm er en paraplyorganisasjon som skal koordinere og stimulere til videreutvikling av miljøet og bidra til økt innovasjon og nasjonal verdi skaping. Bak står et offentlig privat partnerskap mellom forsknings- og utdanningsinstitusjoner, teknologibedrifter og andre kunnskapsbedrifter, Akershus fylkeskommune og Skedsmo kommune. Samarbeidet mellom Kunnskapsbyen og kommunen om næringsutvikling innen kunnskapsindustri er omfattende. En viktig støttespiller har vært Innovasjon Norge, som gjennom ARENA-programmet, støtter opp om våre mål om vekst, innovasjon og næringsutvikling i nettverk.

Kunnskapsbyen Lillestrøm arbeider med infrastruktur, fellestjenester for bedrifter på et bredt spekter av områder, samarbeid om profilering, videreutvikling av utdanningsmuligheter og tilrettelegging for innovasjon i samarbeid med ulike aktører. Våre medlemsbedrifter driver omfattende internasjonal virksomhet og bidrar over hele verden når teknologiske «nøtter» skal knekkes. Vi legger til rette for at våre medlemsbedrifter skal lykkes i sitt viktige arbeid.

Ansatte i Kunnskapsbyen Lillestrøm jobber målrettet sammen med en rekke prosjektgrupper der bedrifter, forsknings- og utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter lokalt og regionalt møtes for å finne nye løsninger og skape utvikling. Vi har mye å tilby kunnskapsbedrifter, og vi kan bidra til at de skaffer seg fortrinn gjennom samarbeid med det brede miljøet som finnes i Lillestrømområdet.

Bergen helseklynge

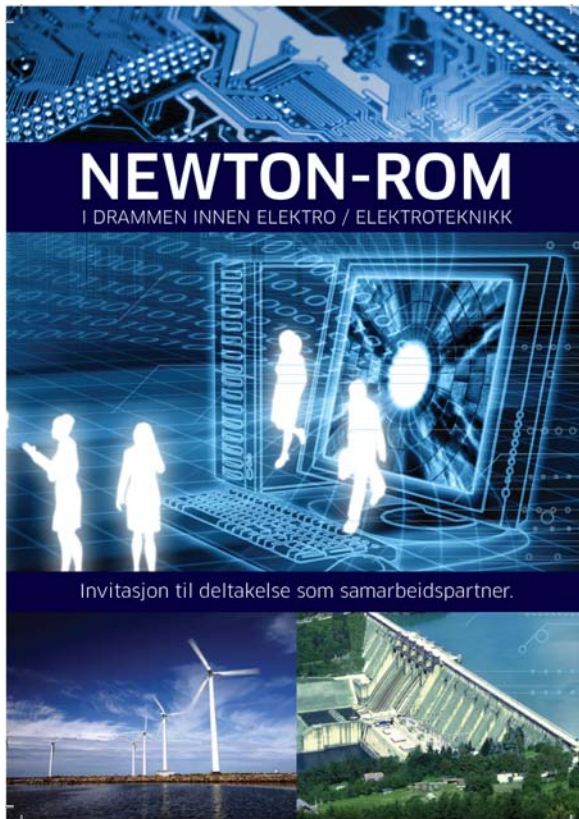
Store aktører innen helsesektoren utdanning, forskning og næringsliv kunngjorde i desember 2009 at de går sammen for å etablere samarbeidet Bergen helseklynge. Bergen helseklynge skal være et organ for samarbeid og samhandling mellom sentrale aktører i Bergen, innenfor helse- og omsorgsområdet. Følgende aktører deltok på den konstituerende møtet: Høgskolen i Bergen, Helse Bergen, Universitetet i Bergen, Hordaland fylkeskommune, Bergen kommune, Business Region Bergen, Bergen Næringsråd

Oslo Teknopol

Oslo Teknopol IKS er et interkommunalt selskap som er eid av Oslo kommune og Akershus fylkeskommune. Vi arbeider med regional næringsutvikling og profilerer Osloregionen som en internasjonal nærings- og kunnskapsregion. I samarbeid med private og offentlige aktører vil Oslo Teknopol arbeide for at Osloregionen blir en av de mest innovative regionene i Europa. Fokus er på utvikling og profilering av fem sentrale næringsklynger: Maritim, Energi og miljø, IKT, Life science, Kultur. Felles for disse næringsklyngene er at de har, eller har potensial til å utvikle, miljøer med spisskompetanse i verdensklasse. Selv om Oslo og Akershus utgjør den geografiske kjernen for vår aktivitet, er det også etablert samarbeid med miljøer i Østfold, Vestfold og Buskerud som inngår i regionens prioriterte næringsklynger. Det er en naturlig konsekvens av at hele det geografiske området som omkranser Oslofjorden har næringsliv, kompetansemiljøer og infrastruktur som gjør dette til en funksjonell og dynamisk hovedstadsregion med over 1,8 millioner innbyggere, mer enn 1/3 av Norges befolkning.

Vedlegg 6

Newton senter i Drammen



VI ETABLERER ET NEWTON-ROM I DRAMMEN INNEN ELEKTRO / ELEKTROTEKNIKK

Drammensregionen skal fremstå som det ledende kompetensmiljøet i Norge innen elektroteknikk. Det elektrotekniske nettverket i Drammensregionen (ETV) følger opp denne visjonen ved å etablere et spennende teknologierom i Drammen.

Et Newton-rom i Drammen skal gi økt rekruttering til bransjen og styrke den enkelte bedrift.

"Etek Valere er et teknologiselskap med kraftelektronikk som hovedfokus. Det er viktig for oss at interessen for vårt fagområde stimuleres, og vi ønsker å bidra til at barn og ungdom får et innblikk i teknologiens spennende verden og motiveres til utdanning i denne retningen."

Dag Andersen, daglig leder Etek Valere AS

"Vi er stadig på utkikk etter å styrke vår kompetanse – derfor ønsker vi større oppmerksomhet og interesse for realfag generelt og elektrifag spesielt."

Kjell Nilsen, konserndirektør i Energiselskapet Buskerud AS

DET ER FIRE KATEGORIER BRUKERE AV ET NEWTON-ROM I DRAMMEN

- Skoleeierne Drammen kommune og Buskerud fylkeskommune. Rommet vil besøkes av ungdomsskoler og videregående skoler ca. 140 dager i løpet av et år.
- Høgskolen i Buskerud vil bruke rommet til laboratorier for ingeniørstudenter.
- Elektrotekniske bedrifter vil kunne bruke rommet til profilering, demonstrasjoner, opplæring og møter.
- Det samme gjelder organisasjoner og andre samarbeidspartnere.

HVA ER ET NEWTON-ROM?

Et Newton-rom skal trigge elevers interesse for realfag. Det er et spennende og inspirerende rom for elever og lærere som

- har et godt pedagogisk opplegg med aktiviteter der elevene selv engasjeres.
- samarbeider med lokalt næringsliv.
- benytter spennende og moderne utstyr.

Rommet bygges opp rundt temaene: "Energi og miljø" og "Styring og regulering". Aktiviteter med ulik vanskelighetsgrad gjør rommet velegnet for flere kategorier brukere.

VI ER AVHENGIGE AV AT DIN BEDRIFT DELTAR SOM SAMARBEIDSPARTNER!

Du inviteres til å delta som partner i tre år med et engangsinnskudd på:

- kr 75.000: Hovedsamarbeidspartner
- kr 30.000: Samarbeidspartner
- kr 7.500: Støttepartner

I tillegg til effekten på rekruttering og kompetanse – vil din bedrift få en profileringsgevinst av å delta. Graden av profilering vil avhenge av hva slags partnerskap som avtales. Eksempler på gevinster:

- Omtale som partner (og dermed som en organisasjon med vekt på kompetanse og samfunnsansvar).
- Plassering av logo i presentasjonsmateriell og i tilknytning til selve rommet som vil brukes av ulike grupper.
- Kontakt med elever.
- Prioritet til bruk av rommet utenom skoletid (gratis bruk av rommet for hovedsamarbeidspartnere).
- Invitasjon til faglige og strategiske samlinger.
- Bruk av Newton-partnerskapet i egen markedsføring.

Deltakelsen underbygger bedriftens virksomhet og vil dermed gi rett til skattefradrag.

Din bedrift har ikke råd til å la være å delta i dette "lauget".

Ta kontakt med ETV nettverkets sekretariat ved Arne Hjorth i Drammen Næringslivsforening, tlf. 32264217 mail: arne.hjorth@dnf.no

Samarbeidspartnere pr. 1. januar 2010:

Hovedsamarbeidspartnere:



Samarbeidspartnere:

