

---

**Utvalg:** RÅDET FOR DRAMMENSREGIONEN  
**Møtested:** Fylkeshuset, fylkestingsalen  
**Møtedato:** 28.08.2006      **Tid:** 10.30

---

Forfall meldes til Dankert Freilem, telefon 32 82 30 00 / 93 23 70 00.  
Saksliste følger vedlagt.

Roger Ryberg  
leder av Regionrådet

Drammen 25.08.06

Dankert Freilem  
direktør

**NB: Pga saksbehandling i rådmannsgruppen i regionen i går ettermiddag torsdag 24. august, sendes ikke disse papirene pr. post, kun elektronisk. To vedlegg som er innkopierte i saksfremlegget er også vedlagt som egne attachments da administrasjonen er i tvil om den tekniske tilpasning på utskrift som er innkopierte.**

## SAKSLISTE

- 0030/06 **GODKJENNING AV DAGSORDEN**  
**Forslag til vedtak:** Regionrådet godkjenner den fremlagte dagsorden
- 0031/06 **GODKJENNING AV REFERAT FRA REGIONRÅDETS MØTE 260606**  
**Forslag til vedtak:** Regionrådet godkjenner det fremlagte referatet
- 0032/06 **ETABLERING AV PAPIRBREDDEN INNOVASJON AS**  
**Forslag til vedtak:** Regionrådet vedtar skisse til innhold og fremdrift for innovasjonsvirksomheten på Papirbredden – Drammen kunnskapspark.
- 0033/06 **EVENTUELT**  
**Forslag til vedtak:**  
Regionrådet vedtar de foreslåtte endringene for møtevirksomheten i rådet.

0030/06 **GODKJENNING AV DAGSORDEN**

**Forslag til vedtak: Regionrådet godkjenner den fremlagte dagsorden**

0031/06 GODKJENNING AV REFERAT FRA REGIONRÅDETS MØTE 260606  
Forslag til vedtak: Regionrådet godkjenner det fremlagte referatet

**MØTEREFERAT**

Møtedato:	26.06.2006	Fra saksnr.: 0017/06
	12:30 – 14:00	Til saksnr.: 0030/06
Møtested:	Union Scene, Drammen Int. Kultursenter	

**Regionrådets medlemmer:**

Roger Ryberg, ordfører, Hurum kommune  
Ulla Nævestad, ordfører, Lier kommune  
Tore Opdal Hansen, ordfører, Drammen kommune  
Rolf Bergersen, ordfører, Nedre Eiker kommune  
Anders B. Werp, ordfører, Øvre Eiker kommune  
Knut Erik Lippert, ordfører, Svelvik kommune  
Karl Einar Haslestad, ordfører, Sande kommune

<b>Forfall:</b>	Rune Kjølstad, ordfører, Røyken kommune
-----------------	---

<b>Fra deltakerkommunenes administrasjoner møtte følgende:</b>	Arnhild Danielsen, rådmann, Hurum Bjørn Orhagen, rådmann, Røyken (fra sak 0022/06) Kari Høyser, kommunaldirektør, Drammen Christian Vegard Dahl, rådmann, Nedre Eiker Jostein Barstad, rådmann, Øvre Eiker Svein-V. Thorgersen, rådmann, Svelvik <u>Forfall:</u> Tron O. Bamrud, rådmann, Sande Hans-Petter Christensen, rådmann, Lier Nils Fr. Wisløff, rådmann, Drammen
<b>Merknad:</b>	Fra Buskerud fylkeskommune møtte de folkevalgte representantene Anne Sandum (Ap) og Ingvar Torsvik Myrvollen (H), samt administrativ regionkontakt i Buskerud fylkeskommune Hilde Ballière. Fra rådets administrasjon: Direktør Dankert Freilem og prosjektleder Zahra Moini og Elling Enger (referent). Dessuten møtte rektor Kristin Ørmen Johnsen, Høgskolen i Buskerud og prosjektleder Lars Wang, Novus-Vita for å orientere om utbyggingen av Papirbredden, Drammen kunnskapspark. <u>Forfall:</u> Prosjektleder Ingvil Mjølén

Roger Ryberg  
leder

Dankert Freilem  
direktør

Ved møtestart ble den folkevalgte representanten Ingvar Torsvik Myrvollen takket for sin deltagelse i regionrådet som politisk observatør for Buskerud fylkeskommune og ønsket lykke til i ny jobb som fylkessekretær i Sogn og Fjordane Høgre.

I regionrådsmøtets forlengelse ble det gitt en omfattende orientering om utbyggingen av Papir-bredden ved prosjektstyrets leder, rektor Kristin Ørmen Johnsen og prosjektleder Lars Wang.

Det ble særlig orientert om Papirbredden Innovasjon, de fire delprosjektene innen dette, samt finansiering og andre utfordringer for å realisere denne virksomheten. Det ble opplyst at Drammen kommune har bevilget en halv million kroner både til drift i etableringsfasen og som et første bidrag til den vedtatte egenkapital på 5 mill. kr. for Papirbredden Innovasjon AS. Senere har Entra AS bevilget en halv mill. kr. og HiBu bevilget kr. 100 000 til samme..

Regionrådet hadde deretter befaring/orientering om det nye bygget ved Entras prosjektleder Bjørn Holm.

Regionkommunenes eventuelle deltagelse innen kunnskapsparken/Papirbredden Innovasjon blir behandlet på ekstraordinært regionrådsmøte 28. august kl. 1030 i Fylkeshuset.

## **SAKSLISTE / VEDTAK**

- 0017/06    **GODKJENNING AV DAGSORDEN**  
Enstemmig vedtak:  
Regionrådet godkjente den fremlagte dagsorden
- 0018/06    **GODKJENNING AV REFERAT FRA REGIONRÅDETS MØTE 03.04.06**  
Enstemmig vedtak:  
Regionrådet godkjente det fremlagte referatet
- 0019/05    **GODKJENNING AV REVIDERT REGNSKAP 2005 - REVISJONSRAPPORT**  
Enstemmig vedtak:  
Regionrådet godkjente regnskapet for 2005
- 0020/05    **REVIDERT BUDSJETT 2006**  
Enstemmig vedtak:  
Regionrådet godkjente forslaget til revidert budsjett for 2006
- 0021/05    **BUDSJETT 2007**  
Enstemmig vedtak:  
Regionrådet godkjente forslaget til budsjett for 2007
- 0022/05    **ÅRSHJUL 2007**  
Enstemmig vedtak:

**Regionrådet godkjente årshjulet for 2007**

- 0023/05 **MØTEPLAN 2007**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Regionrådet godkjente møteplanen for 2007.**
- 0024/06 **IVERKSETTELSE AV HANDLINGSPROGRAMMET FOR 2006 - 2008 FOR STRATEGISK NÆRINGSPLAN 2005 - 2005**  
**Saken ble utsatt.**
- 0025/06 **LUFTSTREKK / SJØKABEL SVELVIKSTRØMMEN**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Regionrådet tiltrådte arbeidet til Svelvik og Hurum kommuner for å finansiere en sjøkabel istedenfor hevet luftstrek.**
- 0026/06 **ADMINISTRATIV OG ORGANISATORISK UTVIKLING AV VANNMILJØRÅDET**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Regionrådet ba om at det utredes politiske styringsmodeller for regional vannmiljøforvaltning, bl.a. med utgangspunkt i det utredningsarbeidet som nå foregår med hensyn til "nemnd og vertskommune". Utredningen har som mål å få fram hensiktsmessige politiske styringsmodeller for det regionale vannmiljøsamarbeidet.**
- 0027/06 **NYTT SYKEHUS I NEDRE BUSKERUD**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Regionrådet tok saken til orientering.**
- 0028/06 **SAKER TIL ORIENTERING:**  
**A. Orientering om fondsopplegg innen BTV Fond**  
**B. Felles adm strategisk møte 08.05.06 med næringslivet og LO hos NHO**  
**C. Prosjekt "Velferd for alle" - Fylkesmannen i Buskerud**  
**D. Nordisk konferanse i Drammen med tema flerkulturell verdiskaping**  
**E. Norsk senter for flerkulturell verdiskaping**  
**F. Seksjon Verdiskaping innen regionrådet**  
**G. Osloregionen**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Regionrådet tok orienteringene til etterretning.**
- 0029/06 **EVENTUELT**

- 0030/06 **NASJONALT KOMPETANSESENTER FOR FRI PROGRAMVARE**  
**Enstemmig vedtak:**  
**Rådet for Drammensregionen støtter etableringen av et nasjonalt kompetanse-**  
**senter for fri programvare lokalisert til Papirbredden/Drammen og til Tromsø.**  
**Regionrådet bekrefter den administrative søknaden pr 08.03.06 til Buskerud**  
**fylkeskommune om kr 300.000 i regionale utviklingsmidler til dette formålet.**  
**Bevilgede midler føres straks videre til prosjektet.**

## SAKSBEHANDLING

- 0017/06 **GODKJENNING AV DAGSORDEN**  
Ingen kommentar
- 0018/06 **GODKJENNING AV REFERAT FRA REGIONRÅDETS MØTE 03.04.06**  
Ingen kommentar
- 0019/06 **GODKJENNING AV REVIDERT REGNSKAP 2005 - REVISJONSRAPPORT**  
Ingen kommentar
- 0020/06 **REVIDERT BUDSJETT 2006**  
Ingen kommentar
- 0021/06 **BUDSJETT 2007**  
Det ble reist spørsmål om hva ytterligere midler til det regionale samarbeidet kunne tilføre av regionale merverdier gjennom prosjekter og økt aktivitet. Det ble dessuten gitt råd om å dokumentere nytteverdien av deltagelse i Drammensregionen / andre ulike regionale råd - og om disse eventuelt dekker oppgaver som kommunene selv måtte utføre dersom man ikke hadde vært medlem. I tillegg til en orientering fra administrasjonen hadde følgende ordet: Rolf Bergersen, Knut Erik Lippert, Ulla Nævestad, Anders B. Wærp og Tore Opdal Hansen.
- 0022/06 **ÅRSHJUL 2007**  
Ingen kommentar
- 0023/06 **MØTEPLAN 2007**  
Drammen kommune påpekte at mandag morgen ikke er et optimalt tidspunkt for regionråds- og rådmannsmøter. På neste rådmannsmøte vil tidspunkt for

møtestart bli drøftet for å legges inn i møteplanen.

0024/06 **IVERKSETTELSE AV HANDLINGSPROGRAMMET FOR 2006 - 2008 FOR STRATEGISK NÆRINGSPLAN 2005 - 2005**

Det var ingen uenighet om forslaget til vedtak: "Regionrådet anmoder om iverksettelse av næringsplanens handlingsprogram ihht de felles bekreftende vedtak som er gjort i regionkommunene, tiltrådt også fra næringslivets organisasjoner. Rådet ber om å få et tempo- og kostnadssatt prioritert program for 2006 på sitt neste møte. Administrasjonen gis fullmakt til å videreføre delprosjekter/handlingsprogrammet inntil videre." - men da bl.a. Nedre Eiker kommune først vil kunne vedta handlingsprogrammet i august 2006, ble saken utsatt.

Administrasjonen informerte om at den frem til neste regionrådsmøte vil arbeide innen de rammer og retningslinjer som er trukket opp i handlingsplanen.

0025/06 **LUFTSTREKK / SJØKABEL SVELVIKSTRØMMEN**

Svelviks ordfører Knut Erik Lippert ønsket at alle regionens åtte kommuner, samt fylkeskommunene Buskerud og Vestfold kunne stå bak Svelvik og Hurum kommuners ønske om sjøkabel isteden for luftstrekk - noe som fikk bred støtte. Det ble videre orientert om at ordførere/politikere/adm. fra Svelvik og Hurum kommuner skal møte ledelsen i Statnett til prinsipielle drøftelser om kostnadsansvar for prosjekter som kabel/luftstrekk gjennom/over tettsteder/byer som Svelvik. Arnhild Danielsen, Svein-V. Thorgersen og Dankert Freilem hadde ordet i saken.

0026/06 **ADMINISTRATIV OG ORGANISATORISK UTVIKLING AV VANNMILJØRÅDET**

Det ble påpekt at det var behov for en utredning rundt spørsmålet om å finne en hensiktsmessig styringsform for vannmiljørådet, og andre tilsvarende råd, for både å være mer handlingskraftig i en driftsfase og for å kunne gjennomføre politiske vedtak og ambisjoner. Knut Erik Lippert, Anders B. Wærp, Jostein Barstad og Dankert Freilem hadde ordet i saken.

0027/06 **NYTT SYKEHUS I NEDRE BUSKERUD**

Karl Einar Haslestad antok at beslutningen i Helse Sør om å bygge nytt sykehus for Nedre Buskerud på Gullaug nå er endelig. Administrasjonen var usikker på om regionrådet skal involvere seg med aktive meninger i lokaliseringsdebatten om nytt sykehus for Nedre Buskerud. Det ble videre diskutert Helse Sørs finansieringsevne. Karl Einar Haslestad, Knut Erik Lippert, Ulla Nævestad, Tore Opdal Hansen, Arnhild Danielsen og Dankert Freilem hadde ordet i saken.

0028/06 **SAKER TIL ORIENTERING:**

- A. **Orientering om fondsopplegg innen BTV Fond**
- B. **Felles adm strategisk møte 08.05.06 med næringsliver og LO hos NHO**
- C. **Prosjekt "Velferd for alle" - Fylkesmannen i Buskerud**
- D. **Nordisk konferanse i Drammen med tema flerkulturell verdiskaping**
- E. **Norsk senter for flerkulturell verdiskaping**
- F. **Seksjon Verdiskaping innen regionrådet**
- G. **Osloregionen**

Ingen kommentarer, bortsett fra at det i punkt B ved en inkurie står at LO Buskerud har drøftet strategisk næringsplan for Drammensregionen gjennom Fagforbundet Buskerud, noe som er feil. Saken ble drøftet mellom Fellesforbundet Buskerud og regionrådsadministrasjonen.

0029/06 **EVENTUELT**

Ulla Nævestad ser behovet for en kompetanseutviklende konferanse for styremedlemmer i kommunale foretak og IKS i Drammensregionen. Regionrådets administrasjon vil komme tilbake med vurderinger og forslag på regionrådets møte i august 2006.

0030/06 **NASJONALT KOMPETANSESENTER FOR FRI PROGRAMVARE**

Administrasjonen orienterte om at Knut Erik Lippert vil lede styringsgruppen for det nasjonale kompetansesenteret for fri programvare, planlagt lokalisert til Papirbredden i Drammen og i Tromsø. Et nasjonalt kompetansesenter er både viktig for utviklingen og satsingen til Høgskolen i Buskerud og for at regjeringen skal kunne oppnå visjonene fra Soria Moria erklæringen om bl.a. større bruk at åpne standarder og fri programvare i offentlig sektor.

Administrasjonen understreket at de kr 300 000 som Buskerud fylkeskommunes hovedutvalg for regional utvikling nå trolig bevilger til det nasjonale kompetansesenteret er friske penger og ikke en del av tidligere mottatt ramme for Drammensregionen på kr 3,75 mill.

0032/06 **ETABLERING AV PAPIRBREDDEN INNOVASJON AS**

**Forslag til vedtak: Regionrådet vedtar skisse til innhold og fremdrift for innovasjonsvirksomheten på Papirbredden – Drammen kunnskapspark.**

Rådmannsgruppen i Drammensregionen vedtok på sitt møte 240806 nedenstående skisse for innhold og fremdrift for arbeidet med Papirbredden Innovasjon. Skissen

bygger på et administrativt saksfremlegg med en detaljert gjennomgang av status for prosjektet. Rådmannsgruppen mottok også vedlagte forprosjektrapport til Papirbredden Innovasjon. Dette ble fremlagt direkte på gruppens møte da rapporten var ferdig to timer før møtet. Gruppen fikk dessuten muntlig referert brokker av stiftelsesdokumentet for Papirbredden Innovasjon AS. Dette ble oversendt Brønnøysundregisterne primo juli måned. Dette dokumentet er også vedlagt saken. Saken preges av høyt tempo og knappe tidsfrister – i pakt med det ualminnelig høye tempo som også har preget i utviklingen av Papirbredden siden et prosjektstyre ble etablert mars 2004 da arbeidet med kunnskapsparken startet. Skissen er således:

"Rådmannsgruppen innen Rådet for Drammensregionen ser positivt på utviklingen av et innovasjonsselskap på Papirbredden – Drammen kunnskapspark.

Regionkommunene vil på fritt grunnlag å vurdere ulike mulige involveringer i Papirbredden Innovasjon AS, herunder eierskap i selskapet. Eierskap som tema vil selskapet også ta opp med Buskerud Fylkeskommune.

Beslutning om eventuell eierskapsmedvirkning må være del av en bredere prosess om Papirbredden, der flere andre forhold også bør vurderes, blant annet:

- Forankring av innovasjonsselskapets virksomhet i regionkommunenes næringsliv
- Mulig medvirkning til dekning av eventuelle driftskostnader for innovasjonsselskapet, basert på et dynamisk og aktivt eierskap fra kommunene
- Avklare økonomiske og administrative forhold mellom det regionale næringsutviklingsprosjektet Verdiskaping og innovasjonsselskapet
- Samordning med annen næringsrelatert regional virksomhet som etablererveiledning

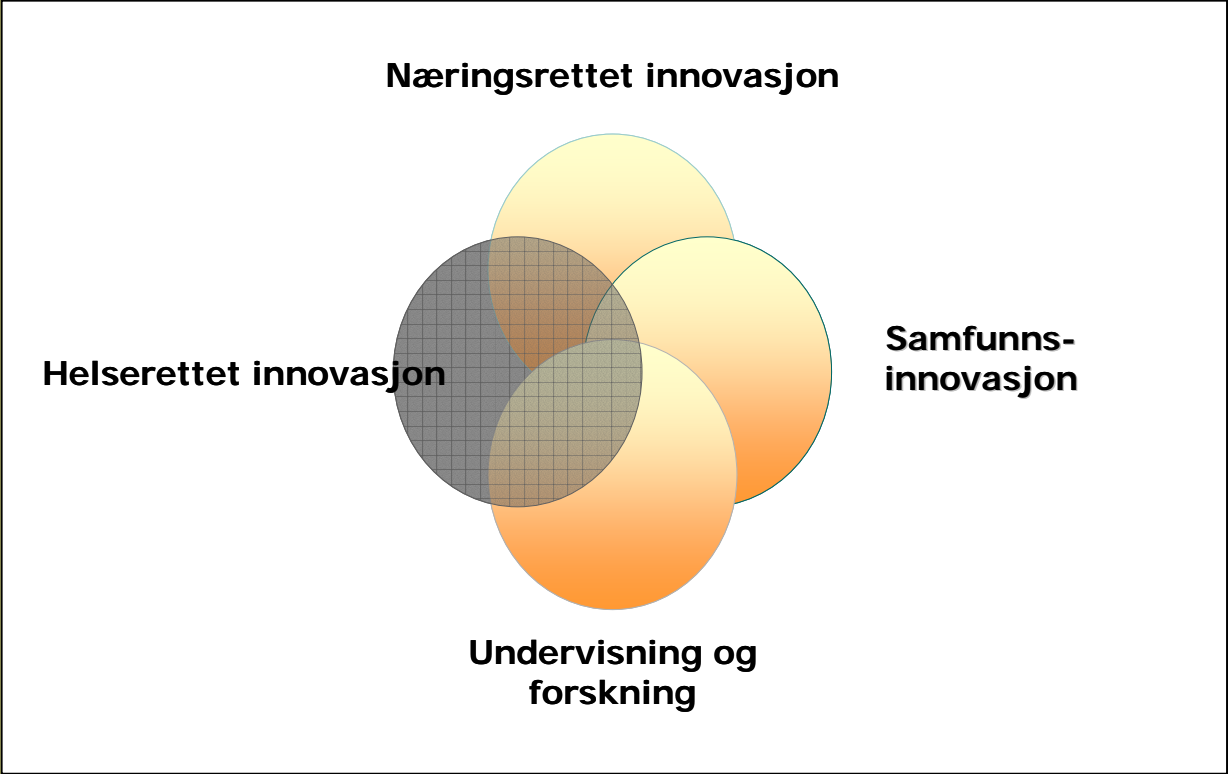
Ovennevnte og eventuelt andre relevante forhold for innovasjonsvirksomheten drøftes i regionkommunene høsten 2006 med målsetning om vedtak innen 311206 (ref. behandling av kommunenes budsjetter for 2007). Det bør tilstrebes likelydende vedtak i alle kommunene, tilrettelagt gjennom regionrådet.

Saken forberedes i samarbeid mellom administrasjonen og rådmannsgruppens leder og nestleder for direkte utsendelse til både rådmenn og ordførere før neste rådmannsmøte 250906 kl. 1300.

Saksinnstilling fra Rådet for Drammensregionen til regionkommunene behandles på rådets møte 021006 kl. 1200 (alternativt 091006)."

# Papirbredden Innovasjon

## Forprosjekt



Drammen 21.08.06

## Forord

Denne rapporten inngår som en del av arbeidet med å utvikle Papirbredden, Drammen kunnskapspark. Rapporten beskriver perspektiver, muligheter og utfordringer knyttet til innovasjonsarbeidet ved Papirbredden og gir anbefalinger om hvordan videre arbeidet bør organiseres. Arbeidet med rapporten ble initiert gjennom vedtak i prosjektstyret for Papirbredden 02.12.05. Rapporten inngår som et grunnlag for å utvikle virksomheten til Papirbredden Innovasjon AS (etablert på grunnlag av møte i prosjektstyret 23.06.06).

Arbeidet har vært ledet av en styringsgruppe med Kåre Sandvik, HIBU (leder), Arve Ziener, Forskningsrådet, Aud Watnebryn, LO, Britt Haraldsen, Innovasjon Norge, Hege Eiklid, DRIV/HIBU, Dankert Freilem, Rådet for Drammensregionen, Dag Østern, Drammen kommune, Trond Østgaard, BI, Hilde Balliere, Buskerud fylkeskommune, Janne Bøklepp, SIVA, Arne Hjorth, DNF, Per Steinar Jensen, NHO Buskerud og Lars Wang, Novus Vita (sekretær). Styringsgruppen bygger sine anbefalinger på delrapporter fra følgende arbeidsgrupper:

- ✚ Næringsrettet innovasjon: Hans Anton Stubberud, HIBU (leder), Hege Eiklid, DRIV/HIBU, Arne Hjorth DNF, Cecilie Møller Endresen, NHO, Arild D. Lauritzen, Norli Gruppen, Bjørn Rosfjord, Asi Automatikk AS, Britt Haraldsen, Innovasjon Norge, Rune Kvalvåg, Inkubator Sundland og Ingvil Mjøen, Rådet for Drammensregionen (sekretær).
- ✚ Samfunnsinnovasjon: Tron Bamrud, Sande kommune (leder), Christian Vegard Dahl, Nedre Eiker kommune, Dag Østern og Theis-Juell Theisen Drammen kommune, Yngve Carlsson, NIBR, Hilde Balliere, Buskerud fylkeskommune, Lisbet Kari Wølner og Eli Kristin Norsiden, Fylkesmannen i Buskerud og Lars Wang, Novus Vita AS (sekretær).
- ✚ Helserettid innovasjon: Inger Margrethe Holter, HIBU (leder), Nina Helen Mjøsund, Sykehuset Buskerud, Anne Wenche Lindboe, kommuneoverlege, Drammen kommune, Kari Skive Stuvøy, kommunalsjef, Hurum kommune, Hege Eiklid, DRIV/HIBU, Grethe Eilertsen, HIBU, Jan Richard Bruenech, Optometri og synsvitenskap, HIBU, Kjell Inge Daae, lysdesign, HIBU, Jan Erik Gudmundsen, HIBU/Sykehuset Buskerud og Tore Askim, Novus Vita AS (sekretær).
- ✚ Undervisning og forskning: Bjørn Solheim, HIBU (leder), Birger Opstad, HIBU, Kjell Haukeland, BI, Hein Lindquist, HiT og Erik Kathrud, Buskerud fylkeskommune.

Mange ulike partnere fra både næringsliv, offentlig sektor og høyskolene samarbeider om Papirbredden Det har vært derfor vært lagt stor vekt på å sikre bredde i arbeidet, men samtidig komme fram til omforente anbefalinger.

Arbeidet bygger også på kartlegging av erfaringer fra andre lignende innovasjonsmiljøer som ble gjennomført som en del av arbeidet med Papirbredden i 2005 (vedlegg 1). Befaringer (2004-06) til relevante miljøer i Norge (Bodø, Stavanger Osloregionen), Sverige (Malmø, Kristinstad, Vaxjø) og Danmark (Århus og Aalborg) inngår også som en del av grunnlaget.

*Det er utvist et meget aktivt engasjement og lagt ned betydelig arbeid både i styringsgruppen og i arbeidsgruppene. Det rettes derfor en stor takk til alle som har deltatt i arbeidet.*

Drammen 21.08.08

Kåre Sandvik

## Innhold

<b>1. Bakgrunn</b>	<b>13</b>
<b>2. Samspill gir innovasjon.....</b>	<b>13</b>
<b>3. Felles visjon</b>	<b>14</b>
<b>4. Satsningsområder .....</b>	<b>14</b>
<b>5. Papirbredden Innovasjon AS, regionalt instrument for kunnskapsbasert innovasj.</b>	<b>15</b>
5.1. BEHOV FOR INSTITUSJONALISERING AV INNOVASJONSARBEIDET	15
5.2. FORMÅL OG IDE	16
5.3. PAPIRBREDDEN INNOVASJON AS – DEL AV ET UTVIKLINGSMILJØ	17
5.4. PAPIRBREDDEN INNOVASJON – ET VIRKEMIDDEL FOR REGIONALT UTVIKLING	18
5.5. EIERSKAP	18
5.6. FINANSIERING	19
5.7. BEMANNING OG KOMPETANSE	20
5.8. NETTVERK FOR INNOVASJON I DRAMMENSREGIONEN – ET MULIG TILTAK	20
<b>6. Delrapporter – sammendrag og anbefalinger.....</b>	<b>20</b>
6.1. LÆRINGSPUNKTER FRA RELEVANTE INNOVASJONSAKTØRER	20
6.2. NÆRINGSRETTET INNOVASJON	22
6.3. SAMFUNNSINNOVASJON	24
6.4. HELSEINNOVASJON	25
6.5. FORSKNING OG UNDERVISNING	27
<b>7. Videre arbeid .....</b>	<b>27</b>
<b>8. Vedlegg</b>	<b>28</b>

## Bakgrunn

Arbeidet med Papirbredden, Drammen kunnskapspark er et bredt anlagt regionalt samarbeid i Drammensregionen. Prosjektet er en strategisk satsning på kunnskap og innovasjon og representerer samlede investeringer på ca. 500 mill.kr. Grunnlaget er målene i den regionale partnerskapsmodellen (31.05.04):

- ✚ Utvikle kompetansenivået gjennom å tilby utdannings- og FoU-tjenester.
- ✚ Tilrettelegge for innovasjon og kommersialisering både i private bedrifter og offentlig virksomhet.
- ✚ Bidra til bedre utnyttelse av kunnskap gjennom samspill med regionalt næringsliv.
- ✚ En kunnskapspark preget av åpenhet og deltakelse fra innbyggere, kulturliv og organisasjoner i regionen.
- ✚ Et aktivt studentmiljø som både utnytter og utvikler byen og regionen.

Målsettingene ble utformet blant annet på bakgrunn av analysen "Innovasjonsanalyse Drammens- og Ringeriksregionen" (ECON, 2003). Sentrale punkter i analysen er at Drammensregionen har gode muligheter for næringsvekst og økt verdiskaping, men at dette er underkommunisert. Innovasjonsomfanget i regionen er betydelig og det er mest innovasjon i bedrifter orientert ut av regionen. Bedriftene er i liten grad koblet til FoU-strukturen og det er relativt lav samhandling mellom bedriftene. Det er ingen rene næringsklynger i regionen, men flere næringsmessige tyngdepunkt. Samtidig har Drammen en nærhet til Oslo og er en del av Osloregionen, noe som gir et godt utgangspunkt for utvikling.

Kunnskapsparken Drammen AS (KD AS) vil være ansvarlig for at Papirbredden som fysisk arena ferdigstilles, videreutvikles, vedlikeholdes/driftes og for at felles servicefunksjoner (Papirbredden Service) ivaretas.

Papirbredden er imidlertid også forutsatt å ha funksjoner knyttet til utdanning, forskning og næringsutvikling og å til det å utvikle et aktivt samspill mellom ulike aktører. En viktig forutsetning har også vært at utviklingsarbeidet ved Papirbredden skulle utgjøre en integrert del og gi merverdi/synergi for det regionale innovasjonssystemet i Drammensregionen.

### **Samspill gir innovasjon**

En modell for organisering av et helhetlig innovasjonsmiljø vist i figur 1. Modellen har næringsliv, utdanning, FoU, myndigheter som sentrale aktører. Sentralt i modellen er hvordan man gjennom ulike prosesser kan binde aktørene sammen og sikre dynamikk for utvikling av et kunnskapsmessig fellesgode. Viktige forutsetninger for å få dette til er at det er en aktør (fasilitator/katalysator) som er en slags vital kjerne i samspillet i tillegg til å bidra til å sikre kapital til utviklingsarbeid.

En viktig erfaring fra andre miljøer er at det må avklares om fasilitatoren skal ha et kommersielt fokus eller være en samfunnmessig utviklingsaktør. Dette må også gjenspeiles i finansieringen av virksomheten for å ikke skape urealistiske forventninger om hvilke økonomiske resultater og evt. utbytte til eierne selskaper som har en fasilitatorrolle kan oppnå.

En annen sentral erfaring er at det krever lang tid, mye kapital og god planlegging for å utvikle en vellykket miljø for innovasjon og verdiskaping. Innovasjonsvirksomheten må bygge på vekstimpulser i regionens næringsliv (privat og offentlig) og se hele regionens kunnskapsmiljø i sammenheng. Innovasjonsmiljøer bør også ha god forankring i strategiske planer for regional utvikling, og aktørene i innovasjonsmiljøet må arbeide mot felles mål. Tilstrekkelig idétilfang og tilgang til risikovillig kapital er en stor utfordring. Innovasjonsaktører som arbeider med prosjekt- og bedriftsutvikling i tidlige faser, som en inkubator, kan ikke drive uten at det offentlige bidrar gjennom tilskudd eller kjøp av tjenester.

#### Felles visjon

Arbeidsgruppene har formulert forslag til visjoner for Papirbredden basert på sine mandat (perspektiv), jfr. kap. 6. På grunnlag av dette foreslås at det formuleres en samlende og felles visjon for Papirbredden som innovasjonsmiljø. Det sentrale er at Papirbredden blir en arena hvor mange aktører møtes, at det bygges broer mellom et mangfold av tilnærminger, organisasjoner og mennesker. Inspirert av arbeidsgruppens ambisiøse målsetninger kan en visjon for Papirbredden som innovasjonsmiljø være:

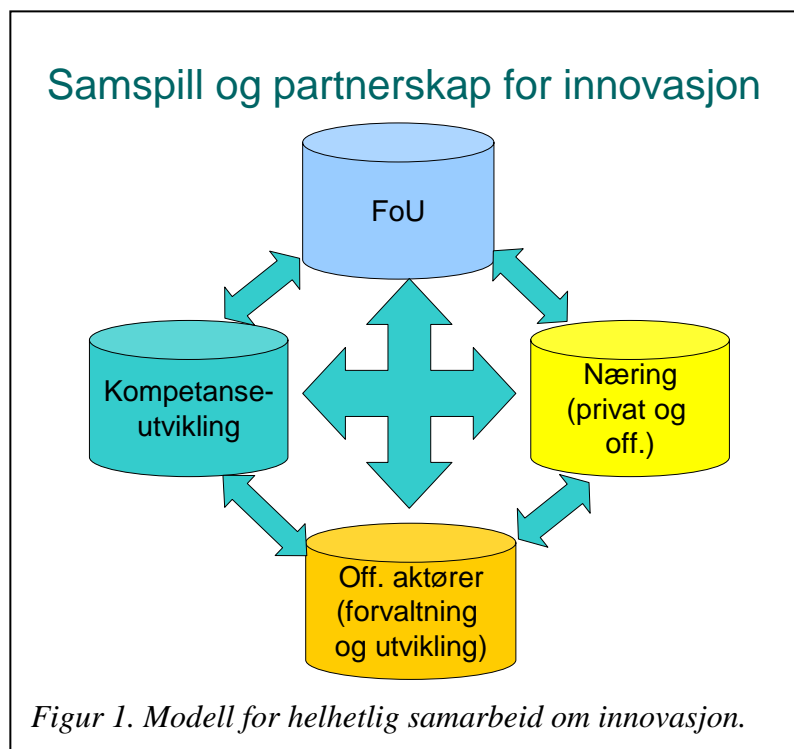
***Papirbredden – en arena og knutepunkt for fremragende kunnskapsbasert innovasjon hvor det bygges bro mellom nærings- og samfunnsrettet nyskaping.***

#### Satsningsområder

Det skjer i dag utviklingsarbeid i Drammensregionen innenfor områder som flerkulturelt arbeid, helse, entreprenørskap, hydrogen, lys, vannmiljø, økonomi, logistikk, handel, landbruk, reiseliv mv. Det anes imidlertid å være et potensial for kunnskapsbasert utvikling og innovasjon på mange av disse områdene. Dette er området som et grunnlag for videre utviklingsarbeid og nyskaping.

For å sikre en bred forankring og utnyttelse av det store potensialet som forventes å være i Drammensregionen med det store mangfold regionen representerer, anbefales derfor at det i utgangspunktet ikke velges en sterk bransjeprofil. Selv om dette bryter med tanken om et innovasjonsarbeidet bør være fokusert/spisset, er det vurdert som en riktig tilnærming for å utnytte potensialet i et sterkt og mangfoldig næringsliv og mulighetene for synergi i grenseflatene mellom bedrifts- og samfunnsutvikling (jfr. figur 2). Samtidig er det viktig å understreke at innenfor de områder som man til enhver tid prioriterer er det helt sentralt å utvikle programmer/prosjekter og virksomheter som har en klar og spisset profil.

Dette betyr at man på Papirbredden og i Drammensregionen kan utvikle et unikt og fleksibelt innovasjonsmiljø i tråd med visjonen om å bygge broer mellom mennesker, aktører, profesjoner mv. Det betyr at innovasjon og entreprenørskap med fordel kan utvikles som et sentralt og gjennomgående perspektiv i utviklingen av studietilbud og prosjekter ved Papirbredden.



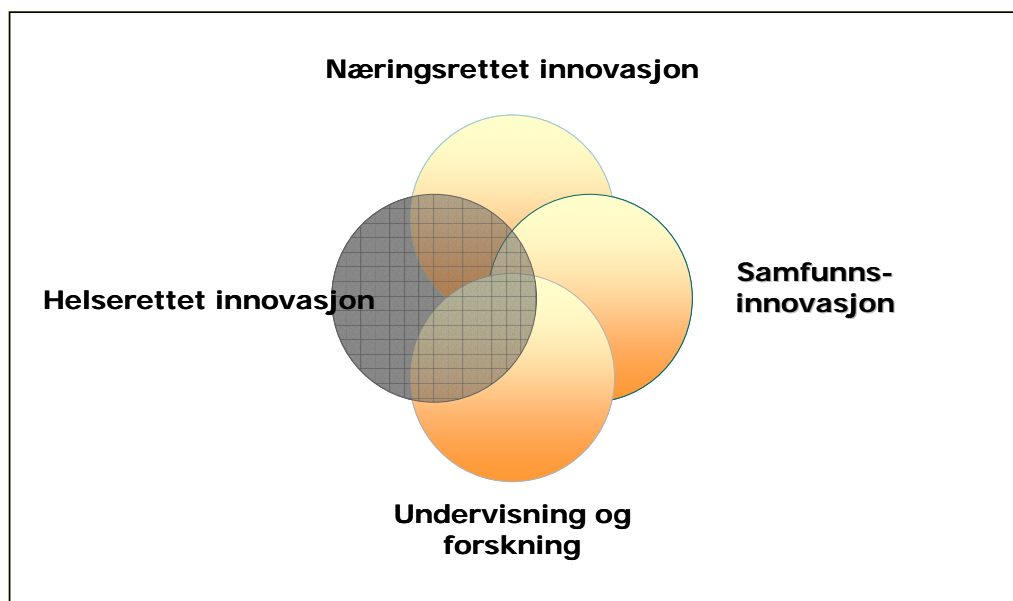
HIBUs sterke fagmiljø innenfor helsefag i Drammen sammen med BIs kompetanse/nettverk på området samt HIBUs sterke strategisk forankring av helse som satsningsområde gjør at helse bør ha spesielt fokus. På dette området vil

Sykehuset

Buskerud, HIBU, kommunene samt bedrifter i regionen være sentrale partnere.

Helsesatsningen kan være rettet både mot kommersialisering av produkter og tjenester og mot samfunnsmessig innovasjon.

Utvikling av doktorgradsutdanning innenfor helsefag og økonomi/ledelse er samtidig et viktig grunnlag for at høyskolen skal få universitetsstatus.



Figur 2. Aktuelle fokusområder for Papirbredden og Drammensregionen.

**Papirbredden Innovasjon AS - et regionalt instrument for kunnskapsbasert innovasjon**

### **Behov for institusjonalisering av innovasjonsarbeidet**

Til tross for at det foregår betydelig kunnskapsbasert utviklingsarbeid i Drammensregionen er prosessene i begrenset grad institusjonalisert. Dette er en utfordring både for de enkelte aktører innenfor det regionale innovasjonssystemet og for Papirbredden som et felles regionalt utviklingsprosjekt. Arbeidet bør gis tyngre forankring, skjer mer systematisk og med større grad av koordinering enn i dag. Dette kan sikre operasjonalisering av ideer og muligheter gjennom FoU-prosjekter, nye studietilbud, bedriftsetableringer, mv.

Både kommunene i Drammensregionen og øvrige samarbeidspartner bak Papirbredden har nå en unik mulighet til å utvikle Papirbredden som et knutepunkt for innovasjon og utvikling. For å realisere foreslåtte visjon anses det som avgjørende at arbeidet med kunnskapsbasert utvikling og innovasjon institusjonaliseres.

Viktige grunner til dette er:

- ✚ **Drammensregionen har i utgangspunkter begrensede faglige akademiske ressurser i forhold til mange andre byer/innovasjonsmiljøer. Dette betyr at det kan være viktig og riktig å kompensere for dette gjennom både utstrakt samarbeid med andre kompetansemiljøer kombinert med styrking og utvikling av egne ressurser.**
- ✚ **I forhold til de fleste kunnskapsparke og innovasjonsmiljøer i Norge har man på Papirbredden et bredere utgangspunkt for utviklingsarbeidet. Det samlede kunnskapsmiljøet inkluderer flere høyskoler, et nyskapende bibliotek, et karrieresenter (kraftsenter ift. veiledning og rådgivning), Union Scene (gir Papirbredden en kulturell og sosial profil), et studentmiljø samt at det er aktuelt å lokalisere aktører som NHO og KS. I tillegg er det aktuelt å lokalisere funksjoner som etableringsveiledning, inkubatorvirksomhet og oppgaver som utføres av virkemiddelapparatet (Innovasjon Norge/SIVA/Forskningsrådet) til Papirbredden.**
- ✚ **Drammensregionen har gjennom lengre tid arbeidet for å finne fram til en god organisering av regionens utviklingsarbeid. Gjennom etableringen av Papirbredden har regionen også en mulighet til å finne en mer permanent struktur for det kunnskapsbaserte utviklingsarbeidet som både er fokusert og integrert i regionens samlede utviklingsarbeid. Dette betyr at Papirbredden vil inngås både fysisk og organisatorisk som en naturlig del av det regionale innovasjonssystemet.**
- ✚ **Økende konkurranse mellom høyskoler/universiteter/innovasjonsmiljøer både nasjonalt og internasjonalt aktualiserer nødvendigheten av institusjonalisering og langsiktig satsing. Prioritering av formidling og synliggjøring av FoU-resultater er her sentralt.**

**Det anbefales således det opprettede selskapet, Papirbredden Innovasjon AS (PI AS), blir Drammensregionens og alle samarbeidspartnere bak Papirbredden sitt felles instrument/virkemiddel for kunnskapsbasert innovasjon.**

## **Formål og ide**

**Formålet med PI AS bør være å være katalysator (fasilitator) for kunnskapsbasert utviklingsarbeid og innovasjon i Drammensregionen.**

PI AS bør arbeide i den delen av verdikjeden som spenner fra idesøk/ideutvikling til gjennomført forprosjekt. Det bør være et mål at prosjektene naturlige eiere tar over når prosjektene går over i hovedprosjekt/operativ fase.

Selskapet bør være rettet både mot å styrke arbeide med etablering av kunnskapsbaserte bedrifter og kommersialisering av kunnskap (næringsrettet

innovasjon) og å utvikle et miljø for samfunnsmessig innovasjon. Dette betyr at selskapet bør:

- ✚ Arbeide systematisk for å fange opp ideer og ny muligheter og bidra til at det kommer i gang utviklingsprosjekter, forskning, bedriftsetablering/knoppskyting og nye undervisningstilbud.
- ✚ Kanalisere egnede bedrifter, utviklingsmiljøer og programmer/prosjekter inn mot Papirbredden og kommunene i regionen.
- ✚ Sørge for operasjonalisering, dvs. bidra til at egnende aktører (operatører/utførere) gjennomfører prosjekter, lansere nye undervisningstilbud, bistår enkeltbedrifter/etablere mv. Det vil således være å sørge for at prosjekter etableres og følges opp (blant annet gjennom formidling av resultater) som vil være vesentlig, ikke det at PI AS selv er utførende organ.
- ✚ Være rettet både mot å styrke arbeide med etablering av kunnskapsbaserte bedrifter og kommersialisering av kunnskap og (næringsrettet innovasjon) og å utvikle Papirbredden til miljø for samfunnsmessig innovasjon.
- ✚ Bidra til etablering av hensiktsmessige partnerskap og samarbeidsrelasjoner. Det anses som viktig med aktivt samarbeid med aktører både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Dette kan bidra til å kompensere for at Drammensregionen har begrensede faglig ressurser tilknyttet Papirbredden.
- ✚ Bidra til at de aktører som er lokalisert til Papirbredden styrkes gjennom at de knyttes mot prosjekter og kunnskapsmiljøer.

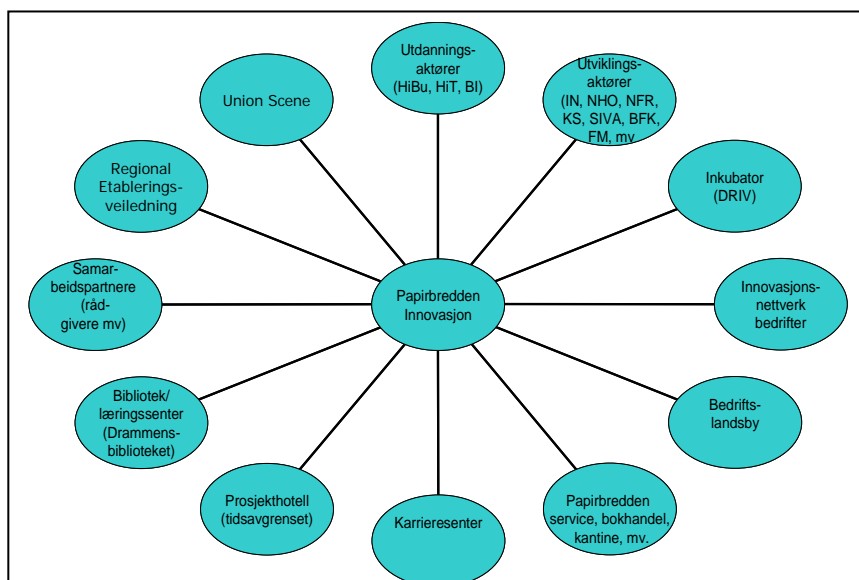
Selskapet anbefales å få faglig sett få en stor spennvidde. Samtidig er det vurdert som viktigere å få ett ansikt (selskap) utad, og utnytte potensialet og mulighetene for synergi i grenseflatene mellom bedrifts- og samfunnsutvikling. Slik vil selskapet rolle som katalysator og koordinator være sentral. Som en del av dette arbeidet kan PI AS for eksempel bidra til at det etableres prosjektteam/partnerskap med deltakelse fra ulike organisasjoner og at prosjektene finansieres gjennom ulike former for spleiselag. Samtidig bør selskapet bidra til at programmer/prosjekter utvikles og fokuseres/spisses. Nyetablerte kunnskapsbedrifter er målgruppen for HIBUs inkubator DRIV (som foreslås etablert på Papirbredden). Selskapet bør samarbeid med DRIV om etablering av inkubatorbedrifter som i størst mulig grad satser innenfor de områder hvor høgskolene har studier og/eller FoU-virksomhet.

Det kan også være hensiktsmessig at PI AS disponerer et areal på Papirbredden som (gjennom fremleie) også kan dekke behovet til utviklings- og veiledningsaktører med beskjedent arealbehov, samt behov av mer kortvarig karakter (prosjekt- og bedriftshotell). Dette kan samle gründer, bedrifter og prosjekter for å få et spennende utviklingsmiljø.

## Papirbredden Innovasjon AS – del av et utviklingsmiljø

Et viktig mål for PI AS bør således være å bidra til at Papirbredden utvikles som en attraktiv møteplass når det gjelder innovasjon og kunnskapsdeling.

For å bli en attraktiv utviklingspartner må PI AS



Figur 3. Utviklingsmiljø på Papirbredden

utvikle nettverk og samarbeidsrelasjoner med kunnskapsaktører innenfor og utenfor regionen som kan bidra til å styrke og utvikle bedriftene og den regionale kunnskapsbasen.

Det anses som sentralt at selskapet lokaliseres til Papirbredden og inngår i et bredt sammensatt innovasjonsmiljø som skissert på figuren ovenfor. Det bør derfor arbeides for samlokalisering av utviklingsaktører og kunnskapsinstitusjoner til Papirbredden. Ut fra dette kan det være hensiktsmessig at PI AS disponerer et område som (gjennom fremleie) også kan dekke behovet til utviklings- og veiledningsaktører med beskjedent arealbehov samt behov av mer kortvarig karakter (prosjekt- og bedriftshotell). Dette kan samle gründere, bedrifter og prosjekter for å få et spennende kunnskapsmiljø. I tillegg vil også høgskolene, Drammensbiblioteket og andre aktører i bygget/området være viktige deler av det totale miljøet knyttet til Papirbredden.

## Papirbredden Innovasjon – et virkemiddel for regionalt utvikling

For Drammensregionen vil PI AS representere en videreutvikling av det regionale samarbeidet knyttet til forskning og utvikling. Det betyr at man får en aktør som profesjonaliserer utviklingsarbeid med kunnskapsbasert innovasjon på vegne av alle kommunene og øvrige samarbeidspartnere.

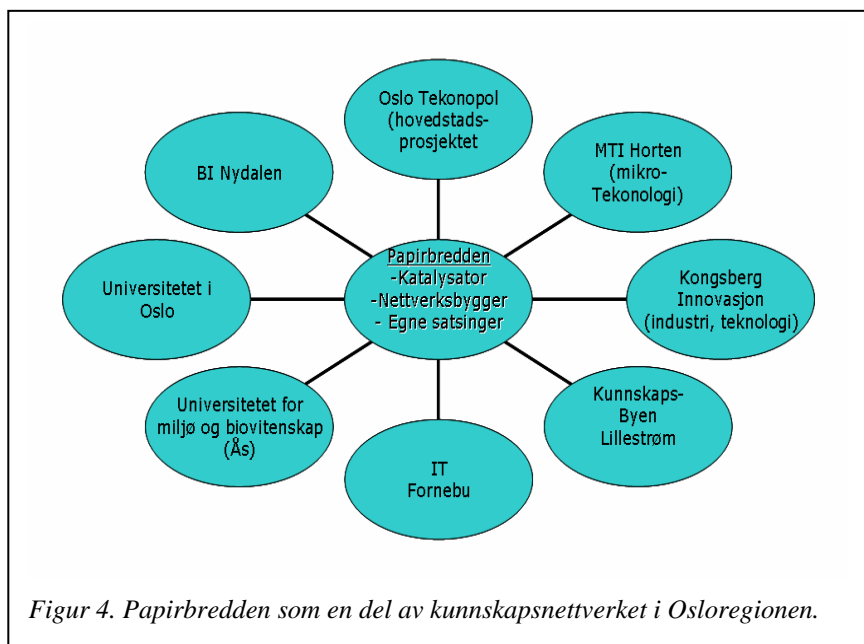
I praksis vil dette bety at PI AS kan ha fokus på kunnskapsbasert utviklingsarbeid, og at dette kan skilles fra utviklingsoppgaver av mer praktisk art, som for eksempel kan utføres av kommunene. Samtidig vil det være viktig at PI AS arbeider for at det skjer kunnskapsbasert utviklingsarbeid og bedriftsetablering i alle kommunene i

Drammensregionen (ikke bare i/ved Papirbredden).

Utgangspunktet er at lokale fortrinn kan utnyttes og utvikles. PI AS kan således bidra til å utvikle samspillet internt i Drammensregionen. Dersom man ser Papirbredden som en del av Stor-Osloregionen vil det tilsvarende være behov for å utvikle samarbeid med de andre innovasjonsmiljøene som vist på figur 4.

Til sammen betyr dette at kommunene og de øvrige aktørene i innovasjonssystemet i Drammensregionen blir

styrket ved at man får en tyngre profesjonell aktør som sitt instrument for innovasjon og nyskaping.



Figur 4. Papirbredden som en del av kunnskapsnettverket i Osloregionen.

## Eierskap

PI AS vil i stor grad være en utviklingsaktør som ivaretar samfunnsmessige målsettinger og oppgaver. Det bør ikke forventes at selskapet vil gi avkastning, men at de ressurser som selskapet disponerer brukes til å realisere selskapets formål. Det

vil derfor være naturlig at selskapet har en hovedvekt av offentlige eiere, og at eierskapet avspeiler den brede regionale forankring Papirbredden har. I utgangspunktet bør derfor kommunene i Drammensregionen samt fylkeskommunen (evt. gjennom kommunale/fylkekommunalt eide selskap) inviteres til å være eiere. Det sammen gjelder de øvrige regionale samarbeidspartnerne om Papirbredden. Kunnskapsparken Drammen AS (KD AS) er en naturlig deleier ut fra behovet for samspill mellom eiendomsutvikling/service og innholdsutvikling/innovasjon. KD AS kan blant annet legge til rette for fleksible løsninger for virksomheter og prosjekter som ønskes lokalisert i/ved Papirbredden. Det vil også være naturlig og viktig at HiBu går inn på eiersiden siden dette vil være en største kunnskapsinstitusjonen lokalisert til Papirbredden. Det vil samtidig være viktig at HiBu bidrar til å utvikle PI AS til et selskap som både er et samlende instrument for regionen og som samtidig er nyttig for HiBu. Dette betyr i praksis at HiBu gjennom PI AS både kan styrke sin egen posisjon, men samtidig bør være med å utvikle partnerskap og samarbeide med andre høyskoler/universiteter på områder hvor dette er nødvendig for å gi Papirbredden og Drammensregionen økt konkurransekraft. Det vil også være viktig at BI kommer inn på eiersiden, blant annet for å kunne bidra til å utnytte BI sin kompetanse og nettverk både nasjonalt og internasjonalt. Når det gjelder privat kapital antas at dette vil være mest aktuelt direkte inn mot programmer og prosjekter. Samtidig bør det åpnes for og arbeides for at PI AS også har private eiere. I forhold til virkemiddelapparatet (SIVA, Innovasjon Norge og Forskningsrådet) vil det være viktig å arbeide videre med å utvikle samspill både med hver enkelt aktør og med virkemiddelapparatet som sådan. En mulighet kan også være at man på Papirbredden aktivt legger til rette for å støtte opp under samspillet innen virkemiddelapparatet.

## **Finansiering**

Selskapet anses å ha behov for en aksjekapital på ca. 5 Mkr. Det kan ikke forventes at selskapet vil bli selvfinansierende, og det må sikres en forutsigbar og langsiktig basisfinansiering av driften. Det er antydning et behov på totalt 4-5 Mkr årlig for å sikre nødvendig bemanning, dekke driftkostnader samt ha ressurser til å stimulere til å fasilitere utviklingsarbeid og støtte/bidra til at det gjennomføres forstudier/forprosjekter.

Det anses avgjørende at selskapet får tilstrekkelig finansiell tyngde til å bidra til at Drammensregionen kan kompensere for de relativt begrensede ressursene knyttet til kunnskapsinstitusjonene i Drammen. Behovet for tyngde aktualiseres av den økende konkurranse fra konkurrerende kunnskapsmiljøer/universiteter/høyskoler både nasjonalt og internasjonalt.

Eierne kan evt. også tilføre selskapet ressurser gjennom at medarbeidere hos eierne helt eller delvis disponeres av selskapet. I utgangspunktet har selskapet et "basisoppdrag" på vegne av alle eierne som for eksempel kan defineres gjennom rammeavtaler. Selskapet bør også kunne finne oppgaver som gir inntekter for bedre bli i stand til å realisere selskapet målsettinger.

Eierne bør imidlertid se på PI AS som en sentral del av den "infrastruktur" som regionen trenger for å være konkurransedyktig ift. etablering av bedrifter og at kompetente mennesker velger Drammensregionen som bosted. Eierne bør således sikre forutsigbare driftsinntekter slik at selskapet kan ha et langsiktig perspektiv og at det framstår som attraktivt når leder/medarbeidere skal rekrutteres.

## **Bemanning og kompetanse**

PI AS bør ha en daglig leder som har ansvaret for virksomheten og rapporterer til selskapet styre. Bemanningen for øvrig bør reflektere utvalgte satsningsområder. I utgangspunktet vil det være ønskelig at 4-5 personer (helt eller delvis) er knyttet til selskapet slik at det etableres et team/utviklingsmiljø med en nødvendig kritisk masse. Selskapet bør samtidig prioriter midler til prosjektutvikling og bør være forsiktige med å binde ressurser til fast bemanning. Det betyr at selskapet må ha fokus på rollen som katalysator og unngå av tiden legges ned i noen få enkeltprosjekter og/eller at man går inn i mer spesifikt faglige oppgaver.

Det anbefales også at eierne vurderer ulike mulighetene av å stille egne ressurser/medarbeidere til disposisjon for selskapet.

Det foreslås at DRIV arbeider tett sammen med teamet i PI AS og at innovasjonsmiljøet samlede kompetanse i størst mulig grad stilles til rådighet for gründerne.

## **Nettverk for innovasjon i Drammensregionen – et mulig tiltak**

En viktig oppgave for PI vil være å stimulere til økt FoU-virksomhet blant bedrifter i Drammensregionen. Et aktuelt tiltak kan være å etablere nettverk for innovasjon i Drammensregionen (Innovasjon Drammensregionen) etter modell av Rogaland Innovasjon.

Et slikt nettverk kan organiseres som en medlemsbasert nettverksorganisasjon bestående av nettverk innenfor spesifikke områder. Hvert nettverk består av aktører som ved å samarbeide utløser en gevinst for den enkelte. Aktørene kan være bedrifter, forsknings- og utdanningsaktører og/eller offentlige virksomheter. Nettverkene er selvdrevne enheter som selv bestemmer mandat og agenda for arbeidet, der medlemmene utveksler erfaring og knytter relasjoner for å styrke kompetansenivå, innovasjonsevne og konkurransekraft. Det drives idégenerering i medlemsbedriftene og i nettverkene.

I tillegg arrangeres topplederforum, som er en sosial og faglig møteplass for toppledere i ulike bransjer, med mål om å øke kunnskap om innovasjon og bygge nettverk.

Etablert næringsliv får en spennende møteplass. Ift denne målgruppen kan PI AS få et spesielt ansvar for å mobilisere og etablere et innovasjonsnettverk for kunnskapsbasert bedrifter i Drammensregionen.

### **Delrapporter – sammendrag og anbefalinger**

De fire arbeidsgruppene har dokumentert sitt arbeid gjennom delrapporter (jfr. vedlegg 2-5). I tillegg er det utarbeidet en rapport om læringspunkter fra relevante innovasjonsaktører og miljøer i september 2005 (jfr. vedlegg 1). Gruppens sammendrag/anbefalinger er gitt nedenfor.

## **Læringspunkter fra relevante innovasjonsaktører**

Med innovasjon forstår vi et nytt produkt, ny tjeneste, ny produksjonsprosess, ny anvendelse eller ny organisasjonsform som er lansert i markedet eller tatt i bruk. Innovasjon skjer i samspill med andre aktører, der både samarbeid og konkurranse virker stimulerende. Innovasjon bygger på ny kunnskap og nye kombinasjoner av kjent kunnskap. Kunnskap og læring utgjør således kjernen i innovasjonsprosessen. Drammensregionen har et innovasjonsmiljø preget av optimisme, driv og lagspill. Innovasjonsomfanget er betydelig. Samtidig har regionen gode utviklingsmuligheter

for innovasjon og vekst. Innovasjonsvirksomheten på Papirbredden må bidra aktivt til å realisere dette potensialet.

Universitets- og høyskoleloven (2002) og nytt regelverk for forvaltning av eksternt finansiert virksomhet tilsier at institusjonene må ha større fokus på innovasjon og entreprenørskap. Høgskolen i Buskerud har etablert en enhet for næringsrettet FoU, HIBU Innovasjon. Inkubatorvirksomheten DRIV er en del av denne virksomheten. Papirbredden - Drammen kunnskapspark skal utvikles som et vitalt innovasjons- og nyskapingmiljø. Det er viktig å utarbeide en strategi tilpasset Drammensregionens og Papirbreddens unike forutsetninger.

Vi har i dette arbeidet sett på BI-rapporten "Now Boarding!" som omhandler utfordringer knyttet til utvikling av et høyteknologisk kunnskapsmiljø på Fornebu, to studier om suksesskriterier for Business Incubators, samt Hovedstadsprosjektet som har kommet med innspill til hvordan regionen kan bidra med å nå Regjeringens visjon om å gjøre Norge til et av verdens mest nyskape land.

BI-rapporten "Now Boarding!" har med bakgrunn i studier av kunnskapsmiljøene Oulu, Kista, Dublin, Cambridge og Trondheim utarbeidet den såkalte "Innovasjonspyramiden". Modellen har en struktur som involverer næringsliv, utdanning, FoU, myndigheter og kapital. Sentralt i modellen er den vitale kjernen (fasilitator) som binder aktørene sammen og sikrer dynamikk for utvikling av et kunnskapsmessig felles gode. Rapporten understreker at det krever lang tid, mye kapital og planlegging for å utvikle en vellykket miljø for innovasjon, kunnskapsutvikling og industri.

Rapportene "Benchmarking of Business Incubators" og "God praksis for inkubatorvirksomhet i Storbritannia" beskriver suksesskriterier for innovasjonsselskap med inkubatorvirksomhet. Rapportene peker på nødvendigheten av at innovasjonsvirksomheten bygger på vekstimpulser i det regionale næringslivet, at virksomheten er forankret i strategiske planer for regional utvikling og at virksomheten er sikret langsiktig finansiering. Det er viktig å avklare om innovasjonsvirksomheten skal ha fokus på kommersiell drift og/eller regional utvikling og at dette forankres i det regionale partnerskapet, samt gjenspeiles i finansieringen av virksomheten.

Hovedstadsprosjektet understreker viktigheten av direkte støtteordninger som inkubator- og etablererstipend. Risikoavlasting av kapitalen er viktig for å kunne stimulere til private investeringer i FoU-tunge oppstartsbedrifter. Det kan ikke forventes at innovasjonsaktører som arbeider med prosjekt- og bedriftsutvikling i tidlige faser kan drive uten offentlige tilskudd.

## Læringspunkter fra innovasjonsaktører og -miljøer

Innovasjonsaktørene og -miljøene som beskrives i rapporten har ulike funksjon og målsetting, og bygger på ulike modeller for organisering og finansiering.

- ✚ Innovasjonsmiljøer (kunnskapsmiljøer). Kongsberg, Horten, Aachen, Lund
- ✚ Innovasjonsselskap (forsknings- og industridrevne kommersialiseringsselskap). Forskningsparken Oslo, Rogaland kunnskapspark, IT Fornebu, Campus Kjeller, Kongsberg Innovasjon, Microtech Innovation
- ✚ Regionale utviklingsaktører. Oslo Teknopol, Kunnskapsbyen Lillestrøm, Ideon, AGIT

Ingen av modellene er direkte overførbare, men kan på ulike måter brukes som en del av grunnlaget for utvikling av innovasjonsvirksomheten på Papirbredden.

## Viktigste læringspunkter - innovasjonsmiljøer

- ✚ Aktørene i innovasjonsmiljøet må gjøre en samlet innsats mot felles mål

- ✚ Helhetlig strategisk og langsiktig satsing som involverer næringsliv, utdanning, FoU, myndigheter og kapital med klart definerte arbeidsoppgaver og roller bidrar til at kunnskapsmiljøet fremstår som unikt og vekstkraftig
- ✚ Regionale pådrivere som over lang tid står sammen om en strategi, og som kommuniserer dette utad blir lagt merke til og lykkes
- ✚ Regionen må fokusere på sine unike forutsetninger for innovasjon
- ✚ Innovasjonsmiljøet må synliggjøre sin suksess innad og utenfor regionen, og utarbeide strategi for merkevarebygging
- ✚ Innovasjonsmiljøet må hevde seg blant øvrige miljøer i konkurransen om kapital og oppmerksomhet fra myndighetene

### Viktigste læringspunkter – innovasjonsselskap

- ✚ Fokus på kommersialisering av FoU/ forretningsutvikling og avkastning
- ✚ Tilstrekkelig tilgang til egenkapital fra start nødvendig for å kunne fokusere på drift (min kr 2 mill.)
- ✚ Avhengig av langsiktig og forutsigbar finansiering til drift. Utleievirksomhet, investeringer i risikofylte prosjekt og salg av tjenester er ikke tilstrekkelig
- ✚ Tilbud til etablerte bedrifter og andre samarbeidstiltak for regionalt næringsliv må finansieres i tillegg til vanlig drift (kommersialisering av FoU)
- ✚ Tilstrekkelig idétilfang og tilgang til risikovillig kapital er en stor utfordring
- ✚ Inkubatorvirksomhet er en del av innovasjonsvirksomheten og bidrar til driftsfinansiering
- ✚ Sterk regional forankring er viktig for å få finansiering og oppnå mål
- ✚ Spissing på regionale vekstimpulser og samspill med regionale aktører øker ringvirkningene av innovasjonsselskapet
- ✚ Aktivt involvere ledende bedrifter, FoU-miljøer og kapitalmiljøer i regionen – nettverksbygging i og utenfor regionen

### Viktigste læringspunkter – regionale utviklingsaktører

- ✚ Viktig med en felles funksjon som legger til rette for samhandling og synergier, og som ser hele regionens kunnskapsmiljø i sammenheng
- ✚ Bruker mye tid på å skape forståelse for behovet for funksjonen
- ✚ Må primært finansieres av det offentlige på grunn av ikke-kommersiell profil
- ✚ Krav til egenfinansiering vrir fokus bort fra de ikke-kommersielle aktivitetene
- ✚ Frigjøre seg fra krav og ønsker fra finansørene (faglig integritet)
- ✚ Må arbeide med bred involvering og forankring i regionen
- ✚ Må fortløpende synliggjøre sine aktiviteter og resultater

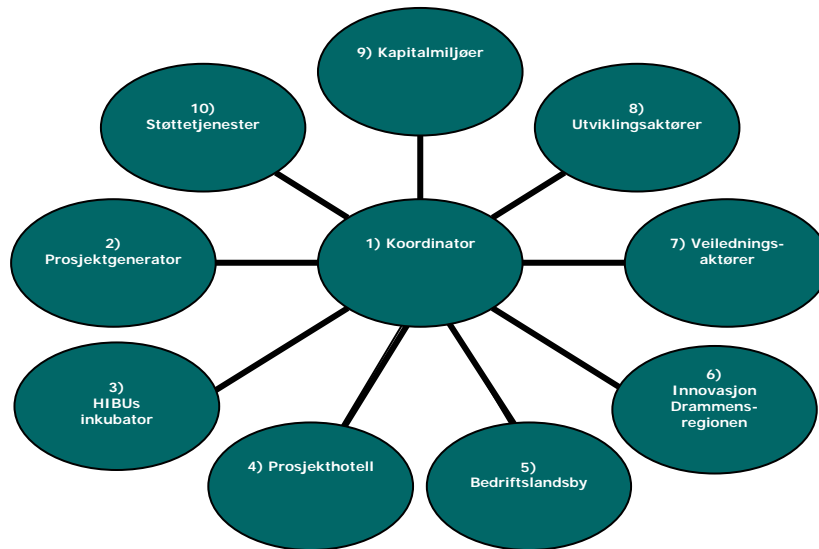
## Næringsrettet innovasjon

Papirbredden – Drammen kunnskapspark skal utvikles til et knutepunkt for kompetanseutvikling, FoU-virksomhet, innovasjon og vekst i Drammensregionen. Papirbreddens innovasjonsdel er et sentralt element i å lykkes med dette. Næringsrettet innovasjon, dvs. innovasjon i etablerte bedrifter og gründervirksomhet, er en viktig del av innovasjonsdelen. Visjonen for næringsrettet innovasjon ("NI") på Papirbredden er: "NI skal være en regional arena og samarbeidspartner i nasjonal særklasse for vekstkraftig nyskaping og suksessfull bedriftsutvikling". Dette innebærer at NI skal være en positiv kraft for næringslivet i hele regionen og en aktiv pådriver, katalysator og tilrettelegger for innovasjon. Målet er å:

- ✚ Være et attraktivt miljø for innovative gründere og etablerte bedrifter
- ✚ Bidra til at den enkelte bedrift får raskere økonomisk suksess
- ✚ Bidra til at det skapes flere kunnskapsbaserte vekstbedrifter
- ✚ Bidra til økt verdiskaping i Drammensregionen

For å realisere visjonen og for å nå målene anbefales det at aktører som bidrar i næringslivets innovasjonsarbeid, samlokaliseres på innovasjonsdelen. Aktuelle aktører er vist som sirkler i figuren under:

Ambisjonen er at aktørene - ved å samles på Papirbredden - utvikler et mer oversiktlig



og lettere tilgjengelig tilbud til næringslivet, og inntar en aktiv rolle i deres innovasjonsarbeid. Organiseringen er primært utviklet for å ivareta næringsrettet innovasjon, men legger også til rette for samfunns- og

helseinnovasjon.

Koordinatorfunksjonen har en sentral rolle i organiseringen. Den skal sikre at innovasjonsdelen fungerer som en slagkraftig helhet, ved å ha riktig sammensetning av aktører og dynamisk samspill. Den skal være bindeledd mellom høyskoler, næringsliv, forskning og offentlige aktører, slik at regionens kompetanse blir effektivt utnyttet. Den skal sikre at innovasjonsdelen fremstår slik at regionens gründere og bedrifter ønsker å bruke den og bidrar inn i den.

Det anbefales å opprette et innovasjonsselskap hvor leder av koordinatorfunksjonen er administrerende direktør. Selskapet foreslås stiftet med en aksjekapital på kr 5 mill, med eiere og styremedlemmer fra næringsliv, utdanning, forskning og det offentlige for øvrig.

I fase 1 bør det prioriteres aktører som tiltrekker kunnskapsintensiv næringsaktivitet til Papirbredden og som aktivt arbeider for å styrke regionens innovasjonskraft. Basert på at innovasjonsdelen har fått stilt til disposisjon ca. 900 m<sup>2</sup> i fase 1, anbefales det å prioritere følgende enheter (jfr. sirklene 1 – 8 i figuren ovenfor):

- ✚ Innovasjonsselskap (koordinator, prosjektgenerator, prosjekthotell, bedriftslandsby, Innovasjon Drammensregionen, utleie-/driftsenhet)
- ✚ HIBUs inkubator
- ✚ EtablererKompetanse
- ✚ Norsk senter for flerkulturell verdiskaping
- ✚ Innovasjon Norge, NHO og Rådet for Drammensregionen

Innovasjonsselskapet vil i fase 1 ha behov for tre ansatte; administrerende direktør og to personer tilknyttet prosjektgeneratoren og Innovasjon Drammensregionen. For å sikre kontroll med utleievirksomheten leier selskapet hele det tilgjengelige arealet. Det må raskt settes i gang en prosess for å avklare hvilke aktører som skal- og kan -

etablere seg i første fase, og hvor store arealer de har behov for. Totale brutto kostnader i fase 1 anslås til om lag kr 5,0 mill årlig og omhandler:

- ✚ Innovasjonsselskap, herunder:
  - Koordinator (1 person)
  - Prosjektgenerator/Innovasjon Drammensregionen (2 personer)
- ✚ Infrastruktur (leie, kommunikasjon, felleskostnader o.l.)
- ✚ Driftskostnader (markedsføring, kjøp av driftstjenester o.l.)

Selskapets inntekter vil omfatte inntekter fra leietakere (inkludert en margin for merverdien av å være lokalisert på Papirbredden), medlemsavgifter, salg av tjenester osv., i tillegg til privat og offentlig delfinansiering.

Erfaring tilsier at slik virksomhet som innovasjonsdelen er, vil være avhengig av offentlig delfinansiering. Gevinsten vil komme i form at en styrking av kunnskapsbasert virksomhet og intellektuell kapital, økt verdiskaping, nye arbeidsplasser, økte skatteinntekter og styrket omdømme i regionen.

For å sikre at næringslivet og øvrige aktører ser mulighetene i og ønsker å bidra inn i innovasjonsdelen og Papirbredden, må det umiddelbart settes i gang målrettede informasjonstiltak. Mye arbeid gjenstår før organiseringen kan implementeres, og dette må være på plass til åpningen. For å videreføre arbeidet uten å miste fremdrift, anbefales det å snarest etablere et eget utviklingsprosjekt som arbeider målrettet og effektivt, herunder raskt oppretter et styre for innovasjonsselskapet som ansetter administrerende direktør.

## Samfunnsinnovasjon

Det er mest vanlig å bruke begrepet innovasjon knyttet til nyskaping i næringslivet og til kommersialisering av produkter og tjenester. Arbeidsgruppen har imidlertid lagt til grunn at innovasjon ikke er knyttet til noen spesiell sektor, men kan gjelde alle former for virksomhet og ha mange perspektiver (sosial, miljømessig, etisk mv.). Samfunnmessig innovasjon anses å bli stadig viktigere noe som for eksempel avspeiler seg i EUs store prosjekt (PUBLIN, 2006) for innovasjon i offentlig sektor. Innovasjon er ikke bare å "reformere" eller effektivisere, men også læring, kreativitet og samspill mellom offentlige institusjoner, private, ideelle organisasjoner og kunnskapsinstitusjoner.

I praksis vil også samfunnmessig motivert utviklingsarbeid legge grunnlag for utvikling av varer og tjenester med et kommersielt utgangspunkt (for eksempel innenfor helseområdet). For Papirbredden anses det å ligge en mulighet til å ta en unik posisjon både ift. samfunnsinnovasjon, men også i at man her legger vekt på samspillet mellom næringsrettet innovasjon og Papirbredden som arena for forskning og undervisning. Arbeidsgruppen mener derfor følgende visjon bør legges til grunn:

### **Papirbredden - en ledende arena for initiering og gjennomføring av prosjekter for bedre løsning av viktig samfunnsoppgaver.**

Man bør ha ambisjon å tiltrekke seg nasjonalt interessante utviklingsoppgaver og være unik mht. å arbeide innovativt innenfor samfunnsutvikling.. Det kan også bety å være prosjektarena for prosjekter med deltakelse fra flere nasjoner (for eksempel EU-prosjekter). Dette betyr at Papirbredden blir en regional arena for alle de 8 kommunene i Drammensregionen samt øvrige samarbeidspartnere og kan ha samfunnsinnovasjon som et profilert område innenfor innovasjonssatsningen i Osloregionen. Prioriterte satsningsområder foreslås å være:

- ✚ **NAV-reformen (ny arbeids- og velferdsetat) og regionalt samarbeid om dette**
- ✚ **Helse og idrett**
- ✚ **Studie- og yrkesveiledning (jfr. etablering av karrieresenter på Papirbredden)**
- ✚ **Den flerkulturelle byen knyttet opp mot en rekke satsninger flerkulturelt arbeid i Drammen**
- ✚ **Drammensbiblioteket på Papirbredden som en nytt konsept i Norge**
- ✚ **Hydrogenprosjekter (Knutepunkt Drammen)**

Strategien for å realisere målsettingene bør være å se på Papirbredden som et "kjøpesenter" for samfunnsinnovasjon hvor fokus er å bringe mennesker og organisasjoner sammen og skape unike prosjekter. For å kunne gjøre dette i praksis anses også som nødvendig at innovasjonsarbeidet i region og på Papirbredden gis en formell og permanent organisering (innovasjonsselskap) med nødvendig ressurser som er et virkemiddel for alle de 8 kommunene i Drammensregionen og øvrige samarbeidspartnere bak Papirbredden.

Et slikt selskap bør initiere prosjekter, sørge for at prosjekter gis en egnet organisering/finansiering og arbeide for oppfølging og videreføring.

Innovasjonsselskapet bør bestå av et miljø/team som igjen kan inngå i et mest mangfoldig utviklingsmiljø. For håndtering av samfunnsinnovasjon anslås at det bør legges inn ressurser tilsvarende 2-3 Mkr pr. år.

## **Helseinnovasjon**

Arbeidsgruppe helseinnovasjon har følgende anbefalinger tilknyttet organisering av et innovasjonsmiljø på Papirbredden innen helse, mestring og helserettet teknologi:

### **Anbefalte satsingsområder**

#### Satsingsområde 1: Lys og helse med særlig fokus på eldre

Med følgende prosjektide for oppstart i 2006/2007: Arenaprogram innen lys og helse. Her er det koblinger både mot ETV-bransjen, Institutt for helsefag ved HIBU, Institutt for optometri og synsvitenskap ved HIBU, Sykehuset Buskerud og kommunenes virksomhet. Osram og Husbanken vil være aktuelle partnere for et slikt prosjekt.

#### Satsingsområde 2: Forebygging og livsstil

Med følgende prosjektide for oppstart i 2006/2007: Ressursenter for forebyggende folkehelse. Senteret vil være en ressurs- / praktisk utprøvningsarena og læringscenter for nye aktiviteter innen forebygging og livsstilsendringer. Her kan "pilotgrupper" delta i prøveprosjekter. Innbyggere med innvandrerbakgrunn vil være en av flere prioriterte grupper. Innovasjonsprosjektene er aktuelt å drives i samarbeid med frivillige organisasjoner og næringslivet, der dette er hensiktsmessig. Studenter vil inngå i senteret som en ressursbase for de enkelte prosjekter.

#### Satsingsområde 3: Helserettet kunnskapsformidling og -deling.

Med følgende prosjektide for oppstart i 2006/2007: Ressursenter for helserettet kunnskaps- og forskningsformidling. Funksjonen til dette ressursenteret vil være 1)

støttefunksjon for innovasjonsprosjektene 2) faglig koordinering og nettverksbygging og 3) formidling av kunnskapsbasert praksis og forskning.

Anbefalt visjon, ide og mål for en enhet for helseinnovasjon innenfor en "paraplyorganisasjon" for alt innovasjonsarbeidet ved Papirbredden:

Forslag til visjon:

*Bedre folkehelse gjennom samarbeid om kunnskapsbasert praksis og innovasjon.*

Forslag til ide:

Være en aktiv arena for helserettet innovasjonsprosjekter og forskning i samarbeid med Sykehuset Buskerud, HIBU og kommunene i regionen.

Forslag til hovedmål:

- ✚ Innovasjonsarbeidet bidrar aktivt til forbedring av folkehelsen i et bredt samfunnsperspektiv.
- ✚ Arbeidet bidrar til at eksisterende kunnskap tas i bruk i praksis hos de samarbeidende aktører i regionen.
- ✚ Utviklingsarbeidet skal bidra til kvalitetsheving og effektivisering av de enkelte samarbeidsaktørenes oppgaver.
- ✚ Innovasjonsmiljøet blir en viktig arena for prosjektsamarbeid og kompetanseutvikling for Sykehuset Buskerud, HIBU og alle de 8 kommunene i Drammensregionen samt øvrig samarbeidspartnere innen det offentlige og næringslivet.
- ✚ Papirbredden vil bidra til at et bredt spekter av utviklingsprosjekter blir realisert.
- ✚ Papirbredden blir et attraktivt miljø for ressurspersoner innen helse, mestring og helserettet teknologi.
- ✚ Papirbredden er en attraktiv prosjektarena også for eksterne universitets- og høyskoler i prosjekter av nasjonal/internasjonal betydning.
- ✚ Papirbredden utvikles til et knutepunkt for helseinnovasjon
- ✚ Lokaltetene blir en viktig konferansearena for helserettet innovasjon i samarbeid med sentrale aktører på området.
- ✚ Bidra til at prosjekter kan utnyttes ift. kommersialisering, utvikling av studietilbud, i undervisning og forskning mv.

Anbefalt ressursbehov:

- ✚ **Basisressurser** som sikrer innovasjonsorganisasjonen en tilstrekkelig fast "kjerne" av personell, finansiering av lokaler og prosjektmidler til forprosjekter, søknader om hovedprosjekter mv.
- ✚ **Prosjektfinansiering** vil skje for det enkelte hovedprosjekt og forutsettes sikret gjennom interessentene for de enkelte hovedprosjekter.

Basisfunksjoner som bør inngå i oppstartsfasen (2 årsverk):

- ✚ Faglig koordinator for helseinnovasjon
- ✚ Prosjektsekretær/prosjektmedarbeider for utviklingsprosjekter knyttet til Ressurssenter for forebyggende helse
- ✚ Koordinator for ressursenter for helserettet kunnskaps- og forskningsformidling

## Forskning og undervisning

Allerede eksisterende utdanningstilbud ved høgskolesenteret i Drammen vil videreføres på Papirbredden. Disse tilbudene drives av tre aktører, Høgskolen i Buskerud, Høgskolen i Telemark og BI.

Nyutvikling av studietilbud og økt forskningsinnsats må ta utgangspunkt i innovasjon og næringsutvikling i vid forstand. Det forutsettes at allerede eksisterende aktører blir sentrale også i dette arbeidet men at det trekkes inn andre kompetente fagmiljø der det er nødvendig.

Følgende punkter kan danne utgangspunkt for videre utvikling av utdanningstilbud og forskning:

- ✚ innovasjon og entreprenørskap for helsepersonell – med vekt på hvordan helsepersonell kan kommersialisere sin kompetanse ved å etablere næringsvirksomhet
- ✚ flerkulturell verdiskaping (næringsutvikling med flerkulturelt perspektiv)
- ✚ oppfølging av Kunnskapsløftet i forhold til videregående skoler
  - utvikling av etterutdanningstilbud for lærere i grunnskole og videregående skole med vekt på innovasjon og entreprenørskap
  - integrere utvalgte elever fra videregående skole slik at de kan starte med høgskoleutdanning som en del av den videregående opplæringen
  - videreutdanning for lærere rettet mot flerkulturelle problemstillinger
- ✚ pedagogisk utdanning rettet mot lærere som ønsker å undervise i grafisk formgivning og grafisk design hvor entreprenørskap også kan være et viktig element
- ✚ masterutdanning innen markedsføring med vekt på innovasjon og næringsutvikling (fortrinnsvis en erfaringsbasert master)

### Videre arbeid

Det er lagt til grunn at Papirbredden Innovasjon AS v/styret for selskapet vil være operativt fra 01.01.07. Punkter som således vil være naturlig at det nye styret i prosessen fram mot årsskiftet har fokus på er:

- ✚ Konkretisering og/eller kvalitetssikring av ressursbehov (penger, bemanning, utstyr).
- ✚ Sikre bredde i eierskap/styre og for at selskapet gis en tilstrekkelig økonomisk plattform (aksjekapital).
- ✚ Ansettelse av daglig leder som vil ha en viktig rolle som koordinator av utviklingsarbeidet.
- ✚ Arbeide for å inngå avtale med KD AS. Dette kan omfatte leie et hensiktsmessig område for et innovasjonsmiljø hele området som kan sikre riktig sammensetning av aktører og brukere, men kan også omfatte andres spørsmål knyttet til samarbeidet mellom PI AS og KD AS.
- ✚ Strategi for selskapet.
- ✚ Kortsiktig tiltak for stimulere til at gründere, bedrifter, utviklingsmiljøer og prosjekter etableres på Papirbredden fra oppstart.
- ✚ Bidra til at etablerte prosesser/grupper (jfr. forord) videreføres på en optimal måte.

## **Vedlegg**

1. Innovasjonsvirksomhet på Papirbredden – Drammen kunnskapspark. Læringspunkter fra relevante innovasjonsaktører og –miljøer. Rapport september 2005.
2. Forslag til organisering av næringsrettet innovasjon på Papirbredden. Rapport fra arbeidsgruppen for næringsrettet innovasjon. Drammen 02.06.06.
3. Papirbredden som arena for samfunnsinnovasjon. Rapport fra arbeidsgruppen for samfunnsinnovasjon 10.08.06.
4. Helserettet innovasjon – rapport fra arbeidsgruppen.
5. Forskning og undervisning – notat fra arbeidsgruppen.

**STIFTELSESDOKUMENT  
FOR**

**PAPIRBREDDEN INNOVASJON AS**

**Den 30. juni ble stiftelsesmøte for Papirbredden Innovasjon AS avholdt hos Drammen kommune.**

**Til stede som stiftere var: Drammen kommune , org.nr. 939.214.895, 3008 Drammen**

**ved ordfører Tore Opdal Hansen. Han møtte med fullmakt i henhold til vedtak i kommunestyret den 20. juni 2006.**

**Kunnskapsparken Drammen AS, org.nr. 987.732.954, c/o Entra Eiendom AS, Postboks 3, 0051 Oslo ved Bjørn Holm.  
Han møtte med fullmakt.**

**Høgskolen i Buskerud, org.nr. 971.572.795, Postboks 235, 3603 Kongsberg ved Fred Nilsson  
Han møtte med fullmakt.**

Som vedtekter ble protokollert:

§ 1 Foretaksnavn

Selskapets foretaksnavn er Papirbredden Innovasjon AS. Selskapet er et aksjeselskap.

§ 2 Forretningskontor

Selskapets forretningskontor er i Drammen kommune.

§ 3 Virksomhet

Selskapets virksomhet er å være katalysator for kunnskapsbasert utviklingsarbeid og innovasjon i Drammensregionen. Selskapets virksomhet er både rettet mot etablering/videreutvikling av kunnskapsbaserte bedrifter og kommersialisering av kunnskap (næringsrettet innovasjon) og å utvikle et miljø for samfunnsmessig innovasjon samt utnytte grenseflatene mellom bedrifts- og samfunnsutvikling.

Selskapet skal for å realisere selskapets virksomhet:

- Arbeide for bred regional forankring, regionalt eierskap og regionalt samarbeid

- Arbeide for å fange opp ideer og nye muligheter og bidra til at det kommer i gang utviklingsprosjekter, forskning, bedriftsetablering/knoppskyting og nye undervisningstilbud i samarbeid med aktører både lokalt, regionalt nasjonalt og internasjonalt.
- Arbeide for at ideer bringes frem til beslutninger (forprosjekter) for gjennomføring av hovedprosjekter, forskningsoppgaver, nye studietilbud med mer og slik at ansvar for og ressurser til gjennomføring er avklart.
- Utvikle nettverk og samarbeidsrelasjoner med kunnskapsaktører innenfor og utenfor regionen som kan bidra til å styrke og utvikle bedriftene og den regionale kunnskapsbasen.
- I den grad det er nødvendig for å realisere selskapets virksomhet fremleie areal i tilknytning til Papirbredden.

Selskapet kan delta i andre selskap med lignende virksomhet.

Selskapet skal ved sin virksomhet ikke ha til formål å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte. Ved eventuell likvidasjon av selskapet, skal formuen benyttes til tilsvarende eller beslektet formål som er nedfelt i selskapets virksomhetsbestemmelse etter aksjeeiernes beslutning.

#### § 4 Aksjekapital

Selskapets aksjekapital er NOK 1.100.000,-, fordelt på 1100 aksjer, hver pålydende NOK 1.000,-.

#### § 5 Ledelse

Selskapets styre består av 5 til 8 styremedlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning.

Selskapets firma tegnes av styrets leder og ett av styrets medlemmer i fellesskap.

Styret kan meddele prokura.

Selskapet skal ha en daglig leder.

#### § 6 Overdragelse av aksjer

Aksjene i selskapet kan overdras. Erververen av en aksje skal straks sende melding til selskapet om sitt aksjeervert.

Ervert av aksjer i selskapet er betinget av samtykke fra selskapets styre i henhold til bestemmelse i aksjelovens §§ 4-16 og 4-17.

Nektelse av samtykke eller ervert er betinget av at det foreligger saklig grunn.

## § 7 Forkjøpsrett

Ved overdragelse av aksjer har de øvrige aksjeeiere forkjøpsrett i henhold til bestemmelsene i aksjelovens §§ 4-19 til 4-23

Forkjøpsretten utløses av enhver form for eierskifte, når ikke annet er bestemt ved lov. Retten kan gjøres gjeldende overfor enhver erverver, unntatt en erverver som er den tidligere eiers personlig nærstående eller slektning i rett oppstigende eller nedstigende linje. Forkjøpsrett kan ikke utøves for et mindre antall aksjer enn det antall retten kan gjøres gjeldende for. Ved sammenhengende avhending av flere aksjeposter fra samme eier eller flere eiere må retten gjøres gjeldende i forhold til alle aksjer under ett.

Når selskapet mottar melding om at aksjer er avhendet eller ønskes avhendet, skal det straks varsle de øvrige aksjeeierne.

Alle aksjeeiere har samme prioritet i forhold til retten til å overta aksjen eller aksjene. Når forkjøpsretten utøves av flere aksjeeiere i selskapet, fordeles aksjene i forhold til det antall aksjer i selskapet disse aksjeeierne har fra før. Aksjer som ikke kan fordeles likelig etter reglene i første og annet ledd, skal fordeles mellom rettighetshaverne ved loddtrekning.

Forkjøpsretten gjøres gjeldende ved melding til selskapet. Meldingen må være kommet frem til selskapet senest to måneder etter at selskapet fikk melding om eierskiftet. Forkjøpsretten gjelder på ellers like vilkår. Dersom det er gitt meddelelse om at det foreligger gave eller gavesalg, eller det bestrides at den oppgitte kjøpesum er reell, skal innløsningssummen fastsettes etter aksjens virkelige verdi på det tidspunktet kravet er fremsatt. Oppnås ikke enighet om innløsningssummen innen den samme frist som er fastsatt for å gjøre forkjøpsretten gjeldende, avgjøres dette ved skjønn. Dersom partene ikke blir enige om valg av skjønnsmann, velger partene hver sin skjønnsmann som igjen velger en tredje skjønnsmann. Utgifter til skjønnsfastsettelse deles av partene.

Løsningssummen skal betales innen en måned etter at kravet om forkjøpsrett ble fremsatt eller i tilfelle innen to uker etter at tvist om innløsningssummen er bindende avgjort.

Dersom det foreligger skriftlig bindende tilbud fra tredjemann om kjøp av aksjene, skal de øvrige aksjonærene har rett til å kjøpe aksjene på de vilkår som tilbys tredjemann.

## § 8 Generalforsamling

Den ordinære generalforsamling skal behandle:

1. Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte.
2. Andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen.

#### § 9 Aksjeeierregistrering

Selskapet registrerer aksjeeierne i aksjeeierboken.

#### § 10 Forholdet til aksjeloven

For øvrig henvises til den til enhver tid gjeldende aksjelovgivning.

Aksjer pålydende NOK 1.000,- tegnes til kurs NOK 1.000,- for hver aksje. Aksjetegningen skjer ved undertegning på dette dokument.

Aksjeinnskuddet gjøres opp kontant ved innbetaling til selskapets bankkonto.

Innbetalingen av aksjeinnskuddet skal skje innen 1 måned etter undertegning av dette dokument.

Aksjer i selskapet skal tegnes av stifterne som følger:

Drammen kommune, org.nr. 939.214.895, tegner aksjer 500 aksjer pålydende NOK kr. 1.000,- pr. aksje, til sammen NOK 500.000,-.

Kunnskapsparken Drammen AS, org.nr. 987.732.954, tegner aksjer 500 aksjer pålydende NOK kr. 1.000,- pr. aksje, til sammen NOK 500.000,-.

Høgskolen i Buskerud tegner aksjer 100 aksjer pålydende NOK kr. 1.000,- pr. aksje, til sammen NOK 100.000,-.

Sum tegnet:

1.100 aksjer à NOK 1.000,- til kurs NOK 1.000,- per aksje, totalt NOK 1.100.000,-

Selskapets styre skal inntil videre bestå av 7 personer, og som medlemmer i styret ble valgt:

1. Kåre Sandvik, styreleder
2. Hege Eiklid, styremedlem

3. Lars Bjerke , styremedlem
4. Anne Kathrine Slungård, styremedlem
5. Hilde Maria Sophia Ballière, styremedlem
6. Lars Lund-Roland, styremedlem
7. Arild D. Lauritzen, styremedlem

Selskapets revisor er: PriceWaterhouseCoopers AS, org.nr. 987.009.713, Postboks 1621, 3007 Drammen.

Selskapet ble stiftet ved stifternes underskrift på dette dokument.

Drammen, 30. juni 2006

Tore Opdal Hansen  
Ordfører  
Drammen kommune  
Buskerud

Bjørn Holm  
Daglig leder  
Kunnskapsparken Drammen AS

Fred Nilsson  
Direktør  
Høgskolen i

0033/06 **EVENTUELT**

**Forslag til vedtak:**

**Regionrådet vedtar de foreslåtte endringene for møtevirksomheten i rådet.**

Administrasjonen vil legge frem mindre endringer i møteplanen til drøftelse i regionrådet, etter samtale som er gjort i rådmannsgruppen. Dette gjelder i hovedsak å flytte møtetidspunktet for regionrådsmøtene til kl. 1200/1230 istedenfor 0830.